

JAAERVERSLAG 2021



Dierenwelzijn.
Wereldwijd.



VOORWOORD BESTUUR

Geachte lezer,

Dag in, dag uit niets dan de tralies van een kooi, verveling en pijn lijden: zo brengen meer dan 300 miljoen productiedieren in de EU hun hele leven door. Dankzij het Europese burgerinitiatief *End the Cage Age*, waarvan VIER VOETERS de afgelopen jaren een beslissende bijdrage heeft geleverd, is een einde aan deze dierenmarteling eindelijk in zicht. In de EU moet tegen 2027 een verbod op het houden van vee in kooien van kracht worden. Een enorm succes voor dierenwelzijn!

Er gebeurde veel op mondiaal niveau in 2021, mede dankzij de constante politieke inspanningen van VIER VOETERS. Zo stemden de WHO-lidstaten in december voor het ontwerpen van een internationaal pandemieverdrag. Het maakt de weg vrij om verbeteringen op het gebied van dierenwelzijn mee te nemen in het politieke debat over pandemieën.

Als dieren zo dicht op elkaar leven, zoals op pelsdierfokkerijen of in de intensieve veehouderij, leidt dat tot immens dierenleed en draagt dat ook in hoge mate bij aan het ontstaan van nieuwe virussen die tussen dier en mens kunnen worden overgedragen.

De Corona pandemie bleef de wereld in haar grip houden. Het werk van VIER VOETERS werd aanzienlijk bemoeilijkt door de wereldwijde strenge maatregelen. Toch slaagden we er ondanks lockdowns en reisbeperkingen in om twaalf grote katachtigen en elf beren te redden uit hun krappe kooien, waaronder twee bruine beren uit Libanon. Op deze manier helpt VIER VOETERS veel getroffen dieren en vergroten we het bewustzijn over de onderliggende structurele problemen. Met inbegrip van de nieuwe geredde dieren zorgde VIER VOETERS in 2021 voor in totaal 139 beren, 134 grote katachtigen, 12 orang-oetanwezen en 4.877 inheemse wilde dieren. Onze teams in Europa en Zuidoost-Azië zorgden voor meer dan 37.000 zwervhonden en -katten. In Cambodja slaagden wij er in om een berucht hondenslachthuis te sluiten, waar meer dan een miljoen dieren op wrede wijze zijn gedood. Dit is slechts een greep uit de talrijke activiteiten van het afgelopen jaar. Lees in dit jaarverslag in detail over al onze wereldwijde projecten en campagnes.



Ook in de Nederlandse organisatie gebeurde veel. Naast investeringen in het team en de fondsenwerving voor duurzame resultaten en groei, bereidde de organisatie zich verder voor op de toekomst waarbij beleidsbeïnvloeding en campagnes een prominente rol krijgen om meer impact op dierenwelzijn in Nederland te bereiken. Ook de samenwerking met en de ondersteuning van FELIDA, ons opvangcentrum voor grote katachtigen in Friesland, werd geïntensiveerd. Als bestuur van VIER VOETERS zien we de toekomst vol vertrouwen tegemoet.

De visie van VIER VOETERS is een wereld waarin dieren worden behandeld met respect, empathie en begrip. Daar zetten wij ons wereldwijd met hart en ziel voor in. We gebruiken alle donaties die aan VIER VOETERS zijn toevertrouwd effectief en transparant.

We willen iedereen bedanken die heeft bijgedragen aan het succes van ons internationale dierenwelzijnswerk in 2021.



Josef Pfabigan, voorzitter bestuur
Stichting VIER VOETERS

INHOUD


1 VISIE, MISSIE EN STRATEGIE	8
1.1 VISIE EN MISSIE	10
1.2 STRATEGIE	10
1.3 NEDERLANDS MEERJARENPLAN	12
1.4 COVID-19 CRISIS	15
1.5 VOORUITBLIK 2022	15
2 ONS WERK	16
2.1 WILDE DIEREN	18
2.2 GEZELSCHAPSDIEREN	36
2.3 PRODUCTIEDIEREN	46
2.4 NOODHULP	54
2.5 EUROPESE POLITIEK	56
2.6 COMMUNICATIE EN FONDSENWERVING	58
3 ORGANISATIE EN BESTUUR	62
3.1 ORGANISATIESTRUCTUUR	64
3.2 TOEZICHT	67
3.3 FINANCIËEL BELEID EN RISICOMANAGEMENT	68
JAARREKENING	70
CONTROLEVERKLARING ACCOUNTANT	96
BIJLAGE: BEGROTING 2022	100

WAAR WE WERKEN

Kantoren, projecten en operationele locaties

-  **FOUR PAWS International**
met het hoofdkantoor in Wenen
-  **Brussel (EPO – European Policy Office)**

-  **FOUR PAWS kantoren 2021**
Australië, Bulgarije, Duitsland, Groot-Brittannië, Kosovo, Nederland, Oostenrijk, Zwitserland, Zuid-Afrika, Thailand, Oekraïne, Verenigde Staten, Vietnam

-  **Operationele locaties en samenwerkingsprojecten 2021**
Gabon, India, Indonesië, Jordanië, Cambodja, Kenia, Libanon, Myanmar, Polen, Roemenië, Soedan

FOUR PAWS reservaten en dierenklinieken

- | | |
|---|---|
|  1 Arosa Berenwoud* |  9 FELIDA Grote-katachtigen-opvang |
|  2 BERENWOUD Arbesbach |  10 LIONSROCK Big Cat Sanctuary |
|  3 BERENWOUD Domazhyr |  11 Zwerfdierenkliniek Bankya |
|  4 BERENWOUD Müritz |  12 DANSBERENPARK Belitsa* |
|  5 BERENWOUD Ninh Binh |  13 FOUR PAWS centrum voor therapiehonden en onderzoek Sofia |
|  6 BERENWOUD Prishtina |  14 FOUR PAWS centrum voor therapiehonden en onderzoek Vinnylsia |
|  7 UILEN- EN ROOFVOGELSTATION Haringsee* |  15 TIERART Wilde-dieren-opvang |
|  8 ORANG-OETAN WOODSCHOOL* |  16 Al Ma'wa for Nature and Wildlife* |

* partnersamenwerking

HET JAAR IN BEELD



1. VISIE, MISSIE EN STRATEGIE

13 LANDEN - ÉÉN DOEL

STICHTING VIER VOETERS maakt onderdeel uit van een wereldwijd opererende dierenwelzijnsorganisatie, VIER PFOTEN International (FOUR PAWS genoemd).



1.1 VISIE EN MISSIE

De visie van VIER VOETERS: een wereld waarin mensen dieren met respect, empathie en begrip behandelen.

De missie: VIER VOETERS legt dierenleed bloot, redt dieren in nood en beschermt ze.

De taak van VIER VOETERS is het geleidelijk verbeteren van de levensomstandigheden van dieren onder directe menselijke invloed. We stellen onszelf concrete doelen en bereiken deze door de strategische inzet van campagnes en voorlichting. Daarnaast doen we concrete aanbevelingen voor verbeteringen op de lange termijn op het gebied van wet- en regelgeving. Met onze nationale en internationale projecten bieden we snelle en directe hulp aan dieren in nood. Indien nodig creëren we een leefgebied dat voldoet aan de behoeften van de dieren, zoals onze berenopvangcentra in Europa en Vietnam, of LIONSROCK, ons reservaat voor grote katachtigen in Zuid-Afrika.

Verdergaande veranderingen in dierenwelzijn zijn alleen mogelijk als er een brede maatschappelijke consensus is. Door middel van voorlichting, campagnes en lobby op nationaal en internationaal niveau willen we een bewustzijnsverandering in de samenleving bewerkstelligen ten behoeve van dieren.

Impact

We willen wereldwijd significante impact realiseren voor dieren die onder directe menselijke invloed staan.

Dieren kunnen niet voor zichzelf opkomen en daarom doen wij dat. Ons doel is om een verandering te brengen in de manier waarop dieren gezien en behandeld worden. We streven naar een fundamentele verandering van het systeem, alleen via die weg kunnen we dierenwelzijn wereldwijd realiseren.

We streven vooral naar veranderingen waar grote aantallen dieren iets aan hebben.

Ons doel is het bereiken van significante en duurzame impact op dieren onder menselijke invloed, zodat:

- **Wilde dieren** in het wild kunnen leven zonder menselijke invloed. Als herintroductie in het wild niet mogelijk is en leven onder menselijke invloed niet te vermijden is, dan moeten de omstandigheden waaronder wilde dieren gehouden worden voldoen aan de

soortspecifieke behoeften.

- **Gezelschapsdieren** moeten een goede kwaliteit van leven hebben, afgestemd op hun sociale, fysieke en mentale behoeftes en ontvangen levenslang geschikte zorg en bescherming.
- **Het aantal dieren in de veehouderij** moet afnemen als de vraag en productie van vlees en zuivelproducten afneemt. De dieren die toch nog gehouden worden moeten een leven kunnen leiden dat het waard is om geleefd te worden. Ze krijgen levenslang zorg en worden gehouden in omstandigheden die recht doen aan hun sociale, fysieke en mentale behoeftes.

Dierenwelzijn moet opgenomen worden op het hoogst mogelijke mondiale politieke niveau.

We moeten voorbereid zijn en er moeten maatregelen komen om dieren te beschermen bij natuurrampen en door de mens veroorzaakte rampen. In uitzonderlijke gevallen redden we dieren en verzorgen we ze.

1.2 STRATEGIE

Mondiale strategie

Om mondiale impact te bereiken is VIER VOETERS wereldwijd actief.

Met de Global FOUR PAWS Strategie 2025 hebben we duidelijke doelen geformuleerd voor de komende jaren. De focus van het werk zal liggen op het realiseren van significante verbeteringen in de levensomstandigheden van dieren onder menselijke invloed: wilde dieren, huisdieren, productiedieren en dieren die in nood zijn door natuurrampen of levensbedreigende omstandigheden in conflictgebieden. Ons werkterrein is niet geografisch beperkt. Wel hebben we geografische focusregio's benoemd. VIER VOETERS is politiek en financieel onafhankelijk.

We hebben kantoren in dertien landen, een Europees beleidskantoor in Brussel en dertien reservaten en opvangcentra. In veel landen werken we samen met lokale partnerorganisaties. In Nederland hebben we een kantoor in Amsterdam. In Nijeberkoop in Friesland is FELIDA, Grote-katachtigen-opvang gevestigd. Daar verlenen we speciale zorg aan ernstig getraumatiseerde leeuwen en tijgers.



Een wereld
waarin mensen
dieren met
respect,
empathie en begrip
behandelen

Hoofddoelstellingen

Onze strategie kent drie hoofddoelstellingen:

- het bereiken van mondiale impact voor dierenwelzijn
- het mobiliseren van miljoenen mensen
- een vitale organisatie als basis om dit te bereiken

Om mondiaal impact te bereiken voor dierenwelzijn volgen onze programma's de drie kernactiviteiten van onze missie: **reveal - rescue - protect**. We focussen daarbij niet alleen op directe hulp, maar streven ook naar duurzame oplossingen voor de toekomst. Onze Theory of Change is gebaseerd op de samenhang van voorlichting, educatie en mobilisatie enerzijds en lobby en beleidsbeïnvloeding anderzijds.

- Wij brengen dierenleed aan het licht en communiceren daarover met publiek, instanties en overheden. Zo brengen we veranderingen teweeg in mentaliteit en wet- en regelgeving.
- We redden wereldwijd dieren in nood en bieden directe hulp en zorg.
- We zetten ons actief in voor een humane behandeling van zwerfhonden en -katten en voor een betere verzorging van gezelschapsdieren en productiedieren.

- We zetten over de hele wereld opvangcentra op om geredde wilde dieren een soortgeschikt onderkomen te bieden. Om de levensomstandigheden van miljoenen dieren duurzaam te verbeteren bewerkstelligen we wereldwijd wetswijzigingen.

Met een vitale organisatie willen we wereldwijd miljoenen mensen bereiken. Dierenwelzijn staat nog altijd, en misschien wel steeds meer, onder druk. Menselijk handelen is daarvan vaak de oorzaak. Pandemieën en klimaatverandering hebben een directe link met de manier waarop wij met de natuur en met dieren omgaan.

Onze campagnes zijn niet alleen gericht op voorlichting en **bewustwording** van publiek om hun eigen handelen te beïnvloeden, maar steeds meer op het intensief betrekken van zoveel mogelijk mensen en hen in beweging te brengen voor onze missie. Door **mobilisatie** van het publiek kunnen we het bedrijfsleven, beleidsmakers en andere stakeholders bewegen duurzame en diervriendelijke oplossingen te implementeren.

Zo sporen wij mensen aan om minder vlees en dierlijke producten te eten, diervriendelijke keuzes te maken bij het kopen van kleding en om goed na te denken bij de aanschaf van een puppy. We vragen verder bijvoorbeeld om handtekeningen om een einde te maken aan de handel in honden- en kattenvlees in Zuidoost-Azië en om EU-regelgeving tot stand te brengen die lange afstandstransporten van vee moet verbieden.

Om alle programma's en hulp aan dieren te kunnen realiseren, is financiële steun noodzakelijk. Naast het inhoudelijke programmawerk en het voorlichtingswerk is daarom **fondsenwerving** eveneens een belangrijke doelstelling.

In Nederland zetten we ons in voor voorlichting en



bewustwording van het Nederlandse publiek en werven we fondsen om de programma's en projecten te financieren. We hebben ambitieuze groeidoelstellingen voor de komende jaren om daadwerkelijk impact en een betere wereld voor dieren te realiseren. Dit kan alleen met een **vitale organisatie**. Daarom wordt geïnvesteerd in het team en de teamstructuur en in het vastleggen van processen en monitoring.

1.3 NEDERLANDS MEERJARENPLAN

Het meerjarenplan 2022 – 2024, met minimale aanpassingen ten opzichte van het plan 2021 –2023, is door het bestuur goedgekeurd. De rol van het Nederlandse kantoor was voorheen vooral gericht op fondsenwerving voor de internationale organisatie. In 2020 is deze rol uitgebreid met voorlichting en bewustmaking van het publiek, vanaf 2022 wordt ook het programmatische werk in Nederland weer actief opgepakt.

In Nederland willen we een betere wereld voor dieren bereiken door: campagnes te voeren, beleid te beïnvloeden en mensen bewust te maken en in beweging te brengen voor onze missie.

Belangrijkste thema's van onze campagnes voor de komende jaren zijn:

- Klimaat en dierenwelzijn
- Pandemieën en dierenwelzijn
- Europees verbod op bont
- Lange afstandstransporten van vee
- De handel in honden- en kattenvlees in Zuidoost-Azië
- De illegale puppyhandel in Europa, met nadruk op Nederland en België
- Diervriendelijke keuzes in voeding en in de mode.

Hoe meer mensen we kunnen betrekken en mobiliseren, des te groter is de kans op succesvolle beleidsbeïnvloeding, niet alleen in Nederland maar ook in andere landen en op EU-niveau. Duurzame oplossingen liggen niet alleen in verandering van consumentengedrag, maar vooral in betere wet- en regelgeving en de handhaving daarvan. In Nederland willen we daarom, ook samen met andere dierenwelzijnsorganisaties, het publieke debat en politieke besluitvorming stimuleren.

Ons meerjarenplan kent de volgende pijlers:

- investeren in duurzame groei en innovatie van fondsenwerving
- bouwen aan merkbekendheid
- profileren van VIER VOETERS als wereldwijd merk met een sterke positie in Nederland
- ontwikkelen van het programmatische werk
- ontwikkelen van het team en de teamstructuur en een groei in lijn met ambities en inkomsten

Om onze ambities waar te kunnen maken, hebben we een aantal concrete doelen benoemd:



1

Groeien in gevers en inkomsten

Om structureel en duurzaam in inkomsten te kunnen groeien, werd in 2020 een eerste stap gezet tot verandering van de strategie voor fondsenwerving. Naast een groei in totaal aantal gevers wordt ingezet op groei van het aantal structurele gevers. In totaal willen we bij een stabiel blijvende geefmarkt voor 2023 uitkomen op een totaal aan inkomsten uit donaties van € 4 miljoen.

2

Vergroten merkbekendheid

Onze bekendheid in Nederland is jarenlang onveranderd laag. Met een helder communicatiebeleid gericht op zichtbaarheid en media-aandacht en met duidelijke keuzes in onderwerpen zal de herkenbaarheid van onze missie en organisatie moeten groeien.

3

Meer impact

Door het programmatische werk in Nederland weer aan boord te halen, zullen we met campagne voeren en lobbywerk meer impact voor de dieren kunnen bereiken. In 2022 treedt een programma-specialist in dienst en wordt een werkplan opgesteld.

4

Efficiënt organiseren

We zijn onderdeel van een internationale organisatie en kunnen gebruikmaken van de kennis en expertise van onze internationale collega's. Het team in Nederland is relatief klein maar groeit geleidelijk. Een klein team en het moeilijk kunnen invullen van sleutelposities maakt ons kwetsbaar en vraagt om extra aandacht voor processen en monitoring.



1.4 COVID-19 CRISIS

Ook in 2021 heeft de COVID-19 crisis met alle beperkende maatregelen invloed op ons werk gehad.

Impact op organisatie: Medewerkers werkten nog steeds voor het grootste deel van het jaar vanuit huis. Zij zijn gefaciliteerd bij het inrichten van de thuiswerkplek. Extra aandacht was nodig voor het inwerken van de nieuwe medewerkers en gelukkig was er een periode waarin de richtlijnen van de overheid het toelieten om elkaar op kantoor te treffen met inachtneming van de juiste maatregelen. Helaas konden ook dit jaar geen donateursdagen bij FELIDA of op ons kantoor plaatsvinden.

Impact op baten: In Nederland ondervonden we geen negatieve invloed op ons werk of op de financiën. Maar strakke monitoring van de resultaten van fondsenwerving zal core business blijven, aangezien we niet weten wat de economische gevolgen en daarmee de invloed op donaties van de crisis in 2022 zullen zijn.

Impact op activiteiten: Op internationaal vlak hebben we een deel van ons werk voor de dieren niet kunnen uitvoeren. Door de reisbeperkingen werden reddingen en transporten uitgesteld of afgelast. Ook de ontwikkeling van nieuwe projecten ondervond vertraging. De financiële reserves die in 2021 zijn gevormd hopen we in 2022 volledig te kunnen benutten.

De verzorging van de dieren in onze opvangcentra kon wel gewoon doorgaan. Sinds het begin van de pandemie is bij onze opvangcentra en reservaten een continuïteitsplan van kracht ten aanzien van voedsel, water en noodvoorraden voor al onze dieren, zodat hun welzijn voor een langere periode gewaarborgd is. Ook een groot deel van onze projecten en programma's op het gebied van dierenwelzijn kon op gebruikelijke wijze worden voortgezet. Voor zwerfdieren, die vaak hongerslijden door het wegblijven van toeristen, zijn extra voerprojecten opgezet.

Omdat we niet weten hoe het volgende jaar zal verlopen, bouwen we in alle plannen flexibiliteit in zodat we kunnen inspelen op veranderingen en op het juiste moment activiteiten kunnen opschalen of afschalen.



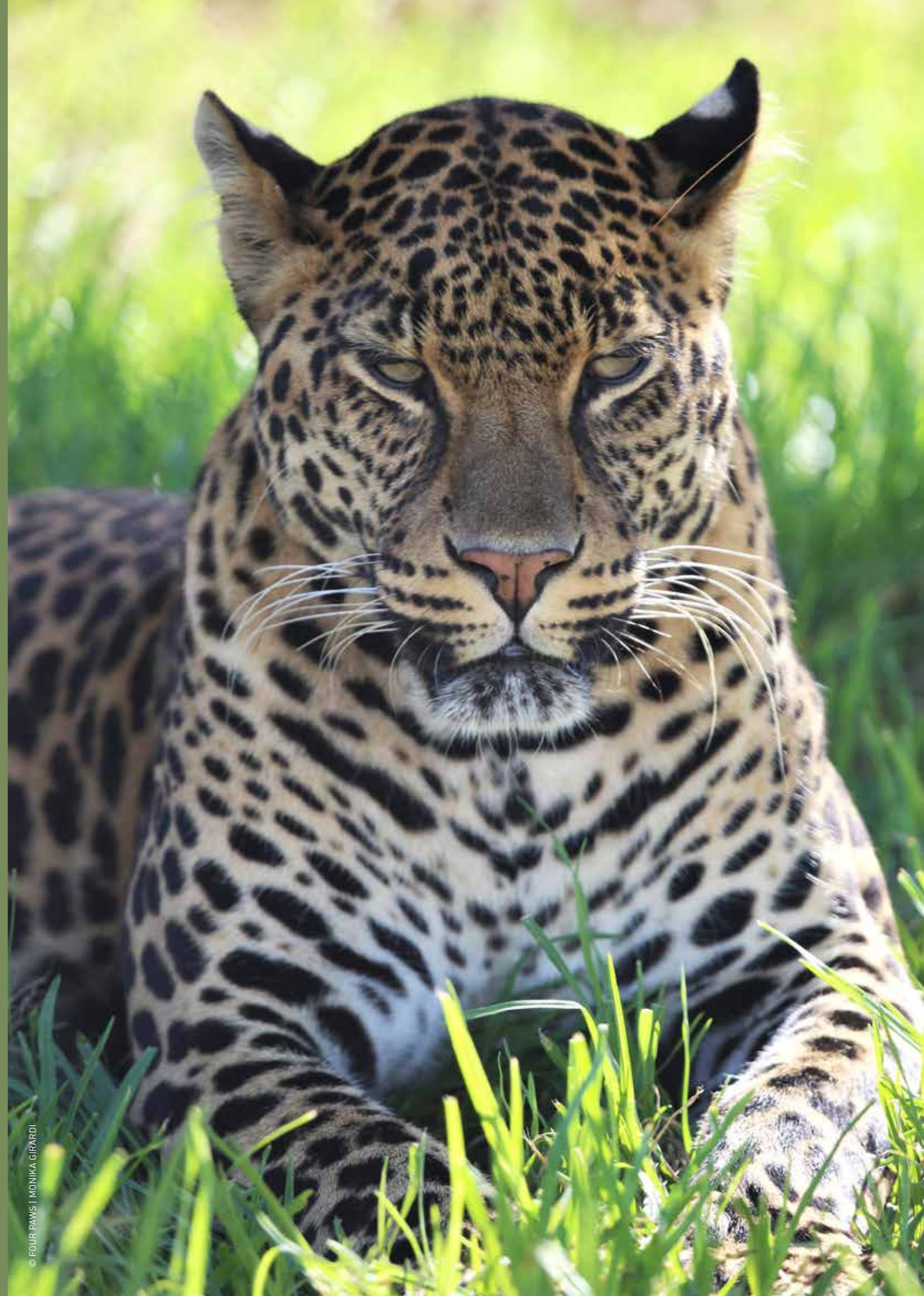
1.5 VOORUITBLIK 2022

In 2022 zetten we verder in op het behalen van de doelen die we het afgelopen jaar in ons meerjarenbeleid geformuleerd hebben. In het jaarplan zijn hiervoor concrete acties opgenomen die gemonitord, geëvalueerd en zo nodig bijgestuurd worden.

Het beleidsplan voor het programmawerk wordt uitgevoerd en we worden weer lid van de Dierencoalitie. Omdat naamsbekendheid nog te wensen over laat zetten we in op meer zichtbaarheid en worden de rollen binnen het communicatieteam anders verdeeld. Om de fondsenwervende groei te ondersteunen met data-gedreven keuzes wordt een databasemanager aangetrokken om het nieuwe CRM-systeem te optimaliseren en actief in te zetten. De succesvolle fondsenwervingsstrategie wordt voortgezet en uitgebouwd. Opbouw, inrichting en samenwerking binnen het team zal prioriteit krijgen. Verdere professionalisering en ontwikkeling van de organisatie vragen om helder beleid en vastlegging daarvan. Als organisatie streven wij naar kwaliteit en transparantie en willen we graag voldoen aan de normen van het CBF, Toezichthouder Goede Doelen. Wij zullen een aanvraag indienen ten behoeve van de Erkenningregeling, het keurmerk voor Goede Doelen.

In de bijlage is de begroting 2022 opgenomen.

2. ONS WERK



Hulp voor beren

Voor een diervriendelijk leven

Situatie

Of het nu in een circus, in privébezit of in een dieren-tuin is - beren over de hele wereld leven onder ongeschikte omstandigheden. In een aantal Aziatische landen kwijnen duizenden kraagberen en Maleise beren weg in krappe kooien. Bij velen is of wordt nog altijd gal afgetapt om als medicijn te verkopen. Ook in Europa worden beren mishandeld: als fotoattractie of in het circus, in hondengevechten of als publiekstrekker bij restaurants. Ze worden vaak gehouden in te kleine kooien en kunnen zich daardoor niet natuurlijk gedragen zoals in het wild. Dat leidt vaak tot gedragsstoornissen bij de dieren, die zich uiten in stereotiep gedrag als dwangmatig heen en weer lopen, schudden met de kop of zelfverminking. VIER VOETERS zet zich al meer dan twintig jaar in voor gemartelde en mishandelde beren.

Doel

We willen in Europa een einde maken aan het gebruik van beren voor entertainment.

Voor bruine beren in Europa hebben wij de volgende doelen geformuleerd:

- Het particuliere en op ongeschikte wijze houden van beren, evenals het houden van beren voor commerciële doeleinden moet bij wet worden verboden.
- Er moet een verbod komen op het houden van wilde dieren in alle circussen in de hele EU.
- Voor het houden van beren in dierenparken en dierentuinen moeten nationale minimumnormen worden vastgesteld gebaseerd op wetenschappelijke uitgangspunten.
- Fokken mag alleen plaatsvinden in zoölogische instellingen en alleen als het echt nodig is, met waarborging van kwaliteit van leven.

In Vietnam heeft VIER VOETERS zich ten doel gesteld

om samen te werken met andere lokale organisaties om een einde te maken aan het houden en misbruiken van beren op galboerderijen.

De doelen van VIER VOETERS voor kraagberen en Maleise beren in Vietnam zijn:

- De Vietnamese regering moet ter verantwoording worden geroepen om haar besluit na te komen om alle berenboerderijen in het land te ontmantelen.
- Bewustwording van de bevolking van de problemen van de galbeer door middel van voorlichting.
- BERENWOUD Ninh Binh in het noorden wordt uitgebreid om plek te bieden aan zeker honderd voormalige galberen.

Projecten

VIER VOETERS heeft vijf eigen berenopvangcentra en nog twee in samenwerking met partners: DANSBERENPARK Belitsa samen met de Brigitte Bardot Foundation en het Arosa BERENWOUD samen met Arosa Toerismus en de Arosa Bergbahnen. Daarnaast werkt VIER VOETERS samen met de Poznań Zoo in Polen, het Al Ma'wa for Nature and Wildlife Conservation Centre in Jordanië en het Kuterevo Bear Sanctuary in Kroatië. Alle opvanglocaties bieden beren, die in beslag zijn genomen of vrijwillig worden overgedragen, een veilig leefgebied waar ze alles hebben wat een beer nodig heeft en hun natuurlijke instincten weer kunnen herontdekken.

Wij hanteren twee belangrijke principes:

- We nemen de dieren alleen over als de vorige eigenaar contractueel vastlegt dat hij in de toekomst geen beren meer zal houden.
- In onze opvangcentra wordt niet gefokt met de dieren.

BERENWOUD Arbesbach, Oostenrijk

De focus van de dierenzorg richt zich in deze opvanglocatie op de behoeften van oude beren, omdat twee van de vier beren die er leven al op hoge leeftijd zijn. Het bezoekersseizoen 2021 verliep goed – ondanks een korter seizoen door de lockdown. Het team bood om



© STIFTUNG AROSA BÄREN | VIER PFOTEN

die reden extra rondleidingen aan en daar werd goed gebruik van gemaakt.

BERENWOUD Müritz, Duitsland

Eind 2021 verzorgden we hier 14 beren. Een nieuwe samenstelling van het voedsel droeg bij aan het feit dat bijna alle beren op tijd in winterrust gingen. Hoewel de opvang vanwege corona pas in juni 2021 weer open kon voor publiek, werden in totaal zo'n 106.000 gasten verwelkomd.

BERENWOUD Prishtina, Kosovo

Ook hier werd 2021 gekenmerkt door de coronapandemie, die tal van beperkingen voor bezoekers met zich meebracht. Met meer dan 40.000 bezoekers en meer dan 50.000 volgers op sociale media was het BERENWOUD toch in staat om veel mensen te bereiken en hen te informeren over de behoeften en het gedrag van beren.

BERENWOUD Domazhyr, Oekraïne

In 2021 arriveerden zeven geredde beren bij deze

opvang, waaronder vier berenwelpen. Door verschillende verbouwingen kon een aantal beren naar grotere verblijven met veel bosruimte verhuizen. Als onderdeel van het 'groene' beleid zijn er nu elektrische trolleys om het voedsel te vervoeren en zonnepanelen voor energie.

DANSBERENPARK Belitsa, Bulgarije

In 2021 moesten twee van de beren worden geëuthanaseerd. Aan het einde van het jaar huisvestte de opvang nog 19 bruine beren, van wie er 15 in wintrust waren – een teken dat het goed met ze gaat en dat ze nu hun natuurlijke instincten weer volgen. Tijdelijk werden drie verweesde berenwelpen opgevangen voordat ze stabiel genoeg waren om naar een Grieks revalidatiestation te worden gebracht. In 2022 gaan ze terug naar Bulgarije en worden ze vrijgelaten in de wildernis. Ondanks dat het park maanden korter open was door de coronapandemie, kwamen er 11 procent meer bezoekers dan in 2020.

Ondanks de Covid-19 reisbeperkingen konden we 11 beren redden en opvangen

Arosa Berenwoud, Zwitserland

Alle drie de bruine beren die hier leven, waren tot eind maart in winterrust. Helaas overleed Jambolina onverwacht tijdens een noodzakelijke tandheelkundige behandeling. Het hele jaar door werden de inspanningen voortgezet om bezoekers naar de opvang te trekken en die een plek te maken waar mensen kunnen leren over dier- en natuurbehoud.

BERENWOUD Ninh Binh, Vietnam

Eind 2021 leefden in totaal veertig beren in dit BERENWOUD, waarvan er vier in de loop van 2021 werden gered. De coronapandemie heeft ook ons werk in Vietnam bemoeilijkt. Zo konden veel geplande bouwmaatregelen niet worden uitgevoerd vanwege de lockdowns en moest de opvang 7 maanden gesloten blijven voor het publiek. In april kon het bezoekerscentrum en het boomtoppenpad in gebruik worden genomen.

Belangrijkste activiteiten in 2021

De **#saddestbears-campagne** werd voortgezet om het bewustzijn over de benarde situatie van beren die onder slechte omstandigheden worden gehouden, verder te vergroten. De campagne richt zich op bruine beren in gevangenschap in Midden- en Oost-Europa en op kraagberen in Vietnam.

In 2021 wist VIER VOETERS elf beren te redden en over te brengen naar onze berenopvangcentra in Oekraïne en Vietnam. In Midden- en Oost-Europa brachten we de omvang van het illegaal houden, fokken en verhandelen aan het licht en voerden we campagne voor een betere bescherming van wilde dieren.

In Oekraïne lukte het om een wijziging van de Dierenwelzijnswet door te voeren: in de toekomst zal het houden en gebruiken van beren, leeuwen, tijgers en andere wilde diersoorten voor bepaalde amusements- of recreatieve doeleinden verboden zijn.



VIER VOETERS heeft **8** berenopvangcentra, in eigen beheer of met partners

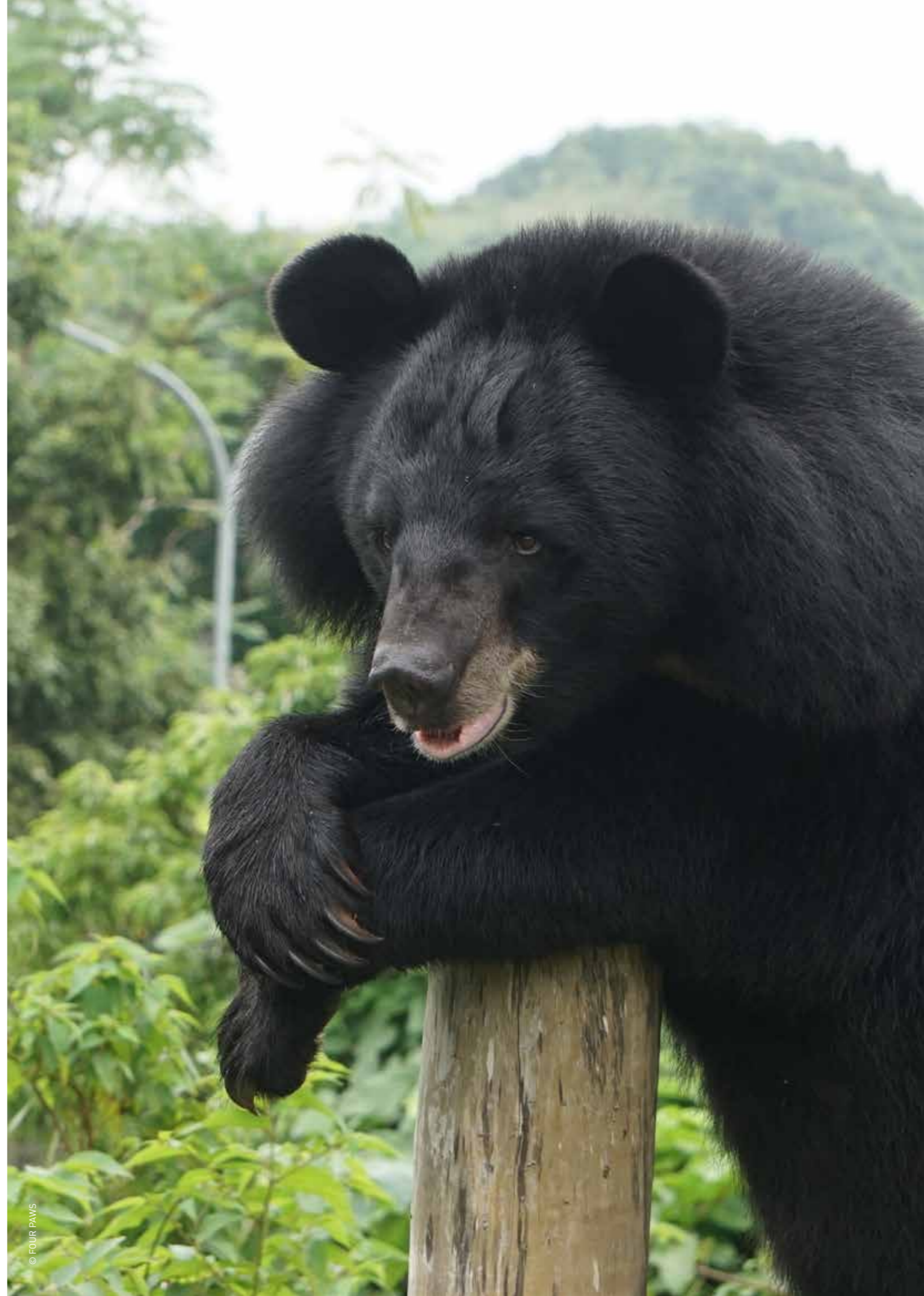
In 2021 verzorgden we daar **139** beren

Wetenschappelijk onderzoek

In de afgelopen drie decennia heeft VIER VOETERS veel beren gered die niet meer in het wild kunnen worden uitgezet en daarom in een van onze opvanglocaties leven. Wetenschappelijk verantwoorde observaties zijn een belangrijke voorwaarde voor het beoordelen van het welzijn van wilde dieren die in gevangenschap leven. In de afgelopen jaren heeft onze afdeling Wetenschap en Onderzoek het BearWell-protocol ontwikkeld om het emotionele en fysieke welzijn van de beren te beoordelen door middel van nauwkeurig gedefinieerde observatie. Op basis van de resultaten kunnen indien nodig individueel passende maatregelen worden genomen om het welzijn van elke beer te verbeteren.

Vooruitblik 2022

- De **campagne #saddestbears** zal in 2022 worden voortgezet om:
 - zoveel mogelijk beren uit de vreselijke omstandigheden te redden waar ze in worden gehouden en ze over te brengen naar de berenopvanglocaties van VIER VOETERS.
 - de wettelijke kaders te veranderen, zodat wilde dieren in gevangenschap beter worden beschermd. De campagne richt zich op Albanië, Tsjechië, Slowakije, Noord-Macedonië, Rusland en Oekraïne.
- In de Europese Unie zal VIER VOETERS zich inspannen om ervoor te zorgen dat landen als Bulgarije, Kroatië en Roemenië de EU-dierentuinrichtlijnen met betrekking tot het houden van wilde dieren correct en volledig implementeren.
- In Vietnam zal VIER VOETERS de Hanoi-campagne gericht op de galberenindustrie voortzetten en zich voorbereiden om meer kraagberen te redden, zodat de dieren naar BERENWOUD Ninh Binh kunnen worden gebracht zodra de situatie het toelaat.



Redding van grote katachtigen

Een nieuw thuis in onze opvangcentra

Situatie

Wereldwijd lijden grote katachtigen in gevangenschap: ze moeten onnatuurlijke kunsten vertonen in circussen, kwijnen weg in slecht beheerde dierentuinen en worden massaal gefokt voor de handel. Jonge dieren worden gebruikt als een fotorekwisiet om hun eigenaren van inkomsten te voorzien. De meeste grote katachtigen slijten hun hele leven achter tralies: ondervoed, ziek en gedragsgestoord. In het slechtste geval worden ze uiteindelijk gedood en voor de traditionele Aziatische geneeskunde verwerkt of gedood door rijke hobbyjagers. VIER VOETERS zet zich al jaren in om een einde te maken aan het houden van grote katachtigen onder ongeschikte omstandigheden.

Doel

Europa: VIER VOETERS wil het aantal dieren dat onder onacceptabele omstandigheden wordt gehouden geleidelijk verminderen. Op de lange termijn zou het ongeschikt houden van grote katachtigen in Europa volledig beëindigd moeten zijn.

Zuid-Afrika: In Zuid-Afrika zetten we ons intensief in tegen de commerciële jacht op in gevangenschap grootgebrachte grote katachtigen.

Om deze doelen te bereiken zijn politieke lobby, campagnes, reddingen en opvang noodzakelijk.

Opvangcentra

Grote katachtigen die in gevangenschap opgroeien, kunnen niet in het wild worden vrijgelaten. Als ze in beslag genomen worden of vrijwillig overgedragen, kijken we of ze kunnen worden opgenomen in een van onze opvangcentra, die we zelf of samen met partnerorganisaties beheren. Hier vinden mishandelde leeuwen, tijgers en andere grote katachtigen een soortgeschikt onderkomen, dat voldoet aan de hoogst mogelijke normen voor het houden van dieren. VIER VOETERS neemt daar echter alleen grote katachtigen op als de eige-

naren contractueel toezeggen ze de dieren niet zullen vervangen door nieuwe dieren.

Ondanks de uitdagingen van de COVID-pandemie werden in 2021 in totaal 70 grote katachtigen in onze opvangcentra door dierenartsen onderzocht en indien nodig behandeld. Bovendien konden we 12 grote katachtigen redden en overbrengen naar zowel FELIDA als LIONSROCK.

LIONSROCK

In 2007 opende VIER VOETERS haar reservaat voor grote katachtigen, LIONSROCK in Zuid-Afrika. Het gebied beslaat meer dan 1.250 hectare savanne, heuvelachtige landschappen en rotsen. Langzaam kunnen dieren in deze beschermde omgeving hun trauma's verwerken. Er werden vier grote katachtigen uit een privépark in Zuid-Afrika gered en opgenomen. De pandemie beperkte het aantal bezoekers uit dagtoerisme, maar in de toekomst zullen ook overnachtingen in de lodge bij het reservaat weer mogelijk zijn. Eind 2021 waren 74 leeuwen, 20 tijgers, 3 luipaarden en een cheeta, een hyena en een caracal onder de hoede van LIONSROCK.

FELIDA

In 2013 nam VIER VOETERS in Nijeberkoop een opvangcentrum voor grote katachtigen over met 26 dieren. De opvang, die nu FELIDA heet, is gespecialiseerd in de zorg voor grote katachtigen met speciale behoeften. Zo krijgen bijvoorbeeld zwaar getraumatiseerde dieren uit oorlogsgebieden hier een speciale therapie-indien nodig voor de rest van hun leven. Andere dieren kunnen, zodra ze daar qua gezondheid klaar voor zijn, naar LIONSROCK. In 2021 werd een tijger uit Oekraïne en zeven leeuwen uit Roemenië gered en bij FELIDA opgevangen en daarmee kwam het totaal aantal dieren daar op 8 leeuwen en 2 tijgers.

TIERART

In Duitsland is VIER VOETERS hoofdaandeelhouder van Wildtierstation TIERART gGmbH in Maßweiler (Rijnland-Palts). Met 14 hectare is het een van de grootste dierenopvangcentra in Duitsland. Naast tal van wilde inheemse dieren worden hier ook grote- en kleine katachtigen verzorgd, die gered zijn uit circussen of privé-bezit.



© FOUR PAYS | MONIKA GIRARDI

Onze
Nederlandse
opvang FELIDA
verwelkomde
7 leeuwen en
1 tijger

Al Ma'wa for Nature and Wildlife

In Jordanië werkt VIER VOETERS al jaren samen met het Al Ma'wa for Nature and Wildlife Conservation Centre, dat is opgericht door de Princess Alia Foundation en VIER VOETERS. Eind 2021 verzorgde AL Ma'wa in totaal 24 grote katachtigen: 22 leeuwen en 2 tijgers. In 2021 vonden er bouwwerkzaamheden plaats om de verblijven voor de dieren te vergroten en nieuwe verblijven te bouwen.

Belangrijkste activiteiten in 2021

Eind 2021 waren er 134 grote katachtigen onder de hoede van VIER VOETERS. In de loop van het jaar werden in totaal twaalf grote katachtigen gered en gehuisvest in LIONSROCK en FELIDA. Bij de grootste reddingsactie waren zeven leeuwen betrokken die in de achtertuin van een particulier in Roemenië werden gehouden.

Europa

VIER VOETERS heeft de omvang van het illegaal houden, fokken en verhandelen in Midden- en Oost-Europa blootgelegd. In Albanië voerde VIER VOETERS campagne voor een betere bescherming van wilde dieren en voor de handhaving van wetten. In Noord-Macedonië

hebben we nieuwe contacten gelegd om beren en mogelijk ook grote katachtigen te kunnen redden en beschermen tegen illegaal privé-bezit. De wijziging in de dierenwelzijnswet in Oekraïne, die ook tot stand kwam door de inzet van VIER VOETERS, verbiedt ook het houden van leeuwen en tijgers voor bepaalde amusements- of vrijetijdsdoeleinden. Slowakije kondigde een verbod aan op het privé houden van alle grote katachtigen en Groot-Brittannië zal de invoer van 7000 soorten jachttrofeeën verbieden. De **#RuthlessTrade-campagne** tegen de tijgerhandel werd in 2021 voortgezet (zie pag. 30). VIER VOETERS ontwikkelde richtlijnen voor toekomstige EU-wetgeving inzake tijgers en we hebben aanbevelingen gedaan om een einde te maken aan de handel in tijgers in de discussie over de EU-biodiversiteitsstrategie 2030.



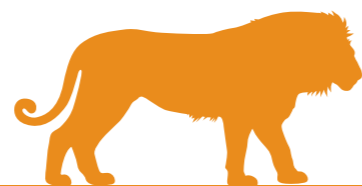
© FOUR PAWS | MONIKA GIRARDI

Zuid-Afrika

In 2021 publiceerde VIER VOETERS een rapport over de situatie van grote katachtigen in gevangenschap in Zuid-Afrika als onderdeel van de **#BreakTheVicious-Cycle-campagne**. Hier worden vooral leeuwen, maar ook tijgers systematisch gefokt om tijdens hun eerste levensjaren te worden uitgebuit in de entertainment- en toerisme-industrie. Ze worden dan ofwel neergeschoten tijdens de zogeheten canned hunting, geslacht en in stukken verhandeld als "medicijn" of trofeeën, of verkocht aan dierentuinen en pretparken. Nadat werd onthuld dat er in Zuid-Afrika drie keer zoveel leeuwen in gevangenschap leven als in het wild, kondigde de regering daar plannen aan om een einde te maken aan de leeuwenindustrie van miljoenen dollars.

Vooruitblik 2022

- Verder ontwikkelen van de kwaliteitsnormen en trainingen voor opvangcentra voor grote katachtigen (CatWell)
- Verhuizing vijf jonge leeuwen van FELIDA naar LIONSROCK
- Er zijn bouwwerkzaamheden gepland voor zowel FELIDA als LIONSROCK om nieuwe behuizingen op te zetten, bestaande te herontwerpen volgens kwaliteitsnormen en de infrastructuur te verbeteren.



VIER VOETERS exploiteert **4** opvangcentra voor grote katachtigen, alleen of met partners.

Aan het eind van 2021 leefden **134** grote katachtigen onder de hoede van VIER VOETERS.

In 2021 zijn **12** grote katachtigen gered, waarvan 1 tijger en 7 leeuwen bij FELIDA in Nederland zijn opgevangen.

Apen in nood

Beschermen, rehabiliteren, vrijlaten

Situatie

In Afrika en Azië nemen de wilde populaties van gorilla's en orang-oetans dramatisch af. Er leven nog maar ongeveer 316.000 gorilla's in het wild en dat betekent dat de populatie van westelijke laaglandgorilla's sinds de jaren tachtig met meer dan 70 procent is afgenomen. Op Borneo leven nog ongeveer 55.000 orang-oetans en dat aantal is sinds 1950 met 80 procent gedaald. Daar zijn meerdere redenen voor: steeds meer leefgebied van deze primaten gaat verloren door commerciële en illegale houtkap, landbouw of mijnbouw. In West- en Centraal-Afrika wordt ook op de apen gejaagd voor hun vlees (bushmeat). In Indonesië worden elk jaar enorme stukken regenwoud vernietigd om plaats te maken voor meer palmolieplantages, en er wordt gejaagd op de baby's van beide apensoorten om ze illegaal als huisdieren te verhandelen.

Doel

Orang-oetans en gorilla's worden met uitsterven bedreigd. VIER VOETERS zet zich in voor de bescherming en het behoud van deze soorten. Sinds 2007 redden en rehabiliteren we orang-oetans op Borneo. We stellen de hoogste eisen aan de individuele en veterinaire zorg en hun herintroductie in het wild. Voor de bescherming van westelijke laaglandgorilla's werkt VIER VOETERS in Afrika sinds 2019 samen met een rehabilitatiecentrum in Gabon.

Projecten

Azië

In 2014 is met hulp van VIER VOETERS de Indonesische Stichting Yayasan Jejak Pulang (Stichting Terugkeer) opgericht. Een contract met de nationale Indonesische Natuurbeschermingsautoriteit maakt het mogelijk om samen met stichting Jejak Pulang ons rehabilitatieprogramma voor orang-oetanwezen op Borneo uit te voeren. Onze ORANG-OETAN WOUDSCHOOL in Oost-Kalimantan is in 2018 geopend. Sindsdien heeft het team daar, in nauwe samenwerking met het Indonesische ministerie van Bosbouw, bedreigde of in beslag genomen orang-oetanwezen een nieuw thuis geboden. Tijdens

een jarenlang rehabilitatieproces worden de jonge apen individueel voorbereid op een leven in vrijheid.

In de WOUDSCHOOL, een bosgebied van 100 hectare, leren de weesaapjes alle vaardigheden die een orang-oetan nodig heeft om zelfstandig in het wild te kunnen leven. Ze leren die van klasgenoten en van hun "surrogaatmoeders", speciaal opgeleide dierenverzorgers: klimmen, voedsel zoeken, nesten bouwen en omgaan met andere dieren. Na hun vrijlating zullen ze nauwlettend worden geobserveerd en kunnen ze veilig leven in een beschermd stuk regenwoud.

Afrika

Om de wilde populatie van westelijke laaglandgorilla's in de Fernan-Vaz-regio in het zuidwesten van Gabon te beschermen, werkt VIER VOETERS sinds 2019 samen met het Fernan-Vaz Gorilla Project. Die organisatie zet zich in voor de bescherming van leefgebieden van primaten. Daarnaast verzorgen en rehabiliteren ze gorilla's die zijn gered uit de bushmeat-handel om ze opnieuw in beschermde leefgebieden uit te zetten.



© P&FV



© FOUR PAWS | NANANG SUJANA

Belangrijkste activiteiten in 2021

Orang-oetan WOUDSCHOOL

Twaalf orang-oetanwezen tussen de 1 en 12 jaar oud leefden onder de hoede van VIER VOETERS en Jekak Pulang op Borneo en elf daarvan gingen naar de WOUDSCHOOL.

Dit jaar zorgden 29 vrouwelijke en mannelijke "surrogaatouders" voor de wezen, samen met twee dierenartsen en drie primatologen, waaronder Dr. Signe Preuschoft, die het project heeft opgezet en de leiding heeft. Dankzij zeer hoge COVID-19-beschermingsmaatregelen raakten zowel de dieren als de medewerkers niet besmet.

In juni gaf de Indonesische regering akkoord op het gebruik van een beschermd regenwoudgebied voor de vrijlating van orang-oetanwezen. Het gebied ligt aan de bovenloop van de Mahakam rivier in de provincie Kalimantan. De beschermde jungle biedt orang-oetans een grote diversiteit aan voedsel en ideale ecologische omstandigheden. Dit regeringsbesluit is een belangrijke mijlpaal voor een succesvolle herintroductie in het wild van de dieren.

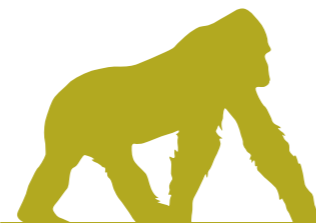
Gorilla's

Met de steun van VIER VOETERS kon het Fernan Vaz Gorilla Project doorgaan met de zorg voor negen goril-

la's die klaar zijn om in het wild vrijgelaten te worden.

Vooruitblik 2022

- Voortdurende zorg en opvang van orang-oetans met een maximumcapaciteit van 30 apen.
- Voorbereiding op de eerste vrijlating in het wild van 2 gerehabiliteerde orang-oetans door de bouw van een lokaal station in het regenwoud.
- Bouw van een nieuwe kliniek, een kantoor en een buitenverblijf voor permanente huisvesting van orang-oetans die niet meer in het wild kunnen leven.



In de WOUDSCHOOL werden **12** orang-oetanwezen opgevangen.

Het team bestond uit **53** mensen.

Hulp voor paarden

Werkpaarden en wilde paarden

Situatie

Paarden worden op veel plekken in de wereld gebruikt als **werkpaarden**. De eigenaren missen vaak de financiële middelen en basiskennis om op de juiste manier voor ze te zorgen, ze goed voedsel te geven, om ze op een goede manier uit te rusten voor het werk en om ze medisch te laten behandelen in geval van nood. In Roemenië en Jordanië heeft VIER VOETERS hulpprojecten opgezet die de leefomstandigheden van deze dieren verbeteren. We werken nauw samen met twee partnerorganisaties: in Roemenië sinds 2018 met de Animal Rescue and Care Association en in Jordanië sinds 2015 met de Princess Alia Foundation.

Groepen **wilde paarden** kunnen de beschermde flora en daardoor ook de fauna in bijvoorbeeld Europa of Australië bedreigen door hun grote aantallen. In sommige regio's worden de paarden afgemaakt om hun aantal te verminderen en de natuur te beschermen.

VIER VOETERS laat in Roemenië zien dat er diervriendelijke en duurzame oplossingen zijn om het aantal paarden te verminderen.

Roemenië

Wilde paarden

De Donaudelta in het oosten van Roemenië is een van de grootste wetlands van Europa. Een paar jaar geleden waren natuurbeschermers en autoriteiten bang dat de groeiende paardenpopulatie het unieke plantenleven in het biosfeerreservaat zou kunnen vernietigen en ze wilden de paarden laten afmaken. VIER VOETERS kon dit op het laatste moment voorkomen en sinds 2012 nemen wij de anticonceptie en de veterinaire zorg voor de paarden op ons. Om de paardenpopulatie in de Donaudelta op lange termijn te beschermen, moet de verantwoordelijkheid voor het project ook worden verankerd bij de verantwoordelijke Roemeense autoriteit.

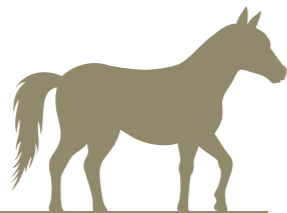
Werkpaarden

Sinds 2017 zet VIER VOETERS zich in voor het verbeteren van het leven en de gezondheid van werkpaarden in de armste dorpen van Roemenië. In de afgelopen jaren hebben in totaal 457 paarden een veterinaire behandeling ondergaan in de Roma-gemeenschap van Smardioasa en omliggende dorpen. Voor verbeteringen op lange termijn kregen de eigenaren van de paarden informatie over hoe je een werkpaard goed verzorgt.

Werkpaarden in Petra, Jordanië, worden vervangen door elektrische voertuigen



© FOUR PAWS | AARON BEKOSKI



Er leven ongeveer **500** wilde paarden in de Donaudelta.

200 werkpaarden werden in 2021 in Jordanië behandeld door een dierenarts.

Jordanië

In Jordanië werken meer dan duizend paarden en ezels in de historische stad Petra en ze voorzien daarmee in het levensonderhoud van hun eigenaren. Veel bezoekers hebben tot nu toe het UNESCO-werelderfgoed verkend in koetsen of op de rug van de dieren. Ze leven en werken onder zware omstandigheden: bij de start van het VIER VOETERS-project in 2015 werden de werkpaarden vaak urenlang blootgesteld aan de brandende zon. Veel dieren leden aan uitputting, kreupelheid en koliek. Samen met de Jordaanse Princess Alia Foundation en de Petra Development and Tourism Region Authority (PDTRA) konden we de leef- en werk-omstandigheden van de dieren in de stad aanzienlijk verbeteren. Nieuwe stallen bieden nu bescherming en een plek waar voor ze gezorgd wordt. Tot nu toe zijn er ongeveer 1.000 lastdieren medisch behandeld en zijn hoefsmeden en diereneigenaren bijgeschoold.

Doel

Zowel in de Roemeense gemeenschap van Smardioasa als in de Jordaanse stad Petra wil VIER VOETERS het bewustzijn over de behoeften van de paarden vergroten en de leef- en werk-omstandigheden van de dieren duurzaam en voor de lange termijn verbeteren. In Petra moet ook het gebruik van werkpaarden tegen 2025 gehalveerd zijn.

De wilde paarden in de Donaudelta moeten op lange termijn worden beschermd en geïntegreerd in het concept van het biosfeerreservaat. De Danube Delta Biosphere Reserve Authority moet daarvoor in de toekomst het beheer en de verantwoordelijkheid voor het anticonceptieprogramma overnemen.

Belangrijkste activiteiten in 2021

Roemenië

Het anticonceptieprogramma bij de wilde paarden in de Donaudelta werd voortgezet in samenwerking met partnerorganisatie Animal Rescue and Care Association (ARCA).

De bezoeken aan Roma-gemeenschappen voor de bescherming van werkpaarden zijn voortgezet. Naast de medische behandeling van de dieren gaven we voorlichting aan de mensen over hoe je goed voor je paard zorgt.

Jordanië

VIER VOETERS en de Prinses Alia Stichting zijn zich succesvol blijven inzetten voor de gezondheid en betere leefomstandigheden van de werkpaarden. Tijdens zeven missies werden meer dan 200 paarden behandeld en verzorgd door een dierenarts in het Petra Cultureel Centrum. In de zomer besloot de Petra Development and Tourism Region Authority (PDTRA) dat alleen milieuvriendelijke elektrische voertuigen op zonne-energie zijn toegestaan in Petra in plaats van rijtuigen. Dit betekent een enorme verlichting voor de werkpaarden. Dit besluit bevestigt de effectiviteit van de jarenlange inzet van VIER VOETERS en de Princess Alia Foundation in Jordanië.

Vooruitblik 2022

Roemenië

Wilde paarden

Het anticonceptieprogramma voor wilde paarden in de Donaudelta wordt voortgezet. Daarnaast zal er een hertelling van de paardenpopulatie vanuit de lucht worden uitgevoerd.

Werkpaarden

VIER VOETERS zal blijven samenwerken met partnerorganisatie ARCA (Animal Rescue and Care Association).

Jordanië

VIER VOETERS en de Prinses Alia Stichting gaan door met de veterinaire zorg voor de werkpaarden in Petra. Samen met de autoriteit voor toerisme (PDTRA) wordt gewerkt aan plannen voor betere werk- en leefomstandigheden voor de paarden.



Campagne voor wilde dieren

Fokken en verhandelen van grote katachtigen

Situatie

Er leven over de hele wereld nog maar circa 3.900 tijgers in het wild. Volgens schattingen leven er veel meer dieren in gevangenschap, waarschijnlijk zo'n 20.000. Niemand kan zeggen hoeveel er daadwerkelijk in Europa of elders worden gehouden, omdat het houden van de met uitsterven bedreigde grote katachtigen onvoldoende wettelijk is geregeld. Hoewel de handel in wilde tijgers verboden is, mogen in gevangenschap gefokte tijgers en hun lichaamsdelen worden verkocht.

Europa

Overall in Europa worden de dieren gefokt voor commerciële doeleinden, of het nu voor circussen, shows, fotoshoots of voor export is. In sommige EU-landen is het legaal om tijgers in te huren voor privéfeesten, en sommige worden zelfs als huisdier gehouden. De grote katachtigen worden tot in Azië verkocht of illegaal in Europa gedood en verwerkt tot zogenaamd traditionele medicijnen. De deal is het waard: een in Europa gefokte tijger brengt op de Aziatische zwarte markt tot 22.000 euro op, en een kilo tijgerbot brengt zo'n 1.700 euro op. De meeste EU-lidstaten hebben geen centraal register, officiële papieren kunnen gemakkelijk worden vervalst en jonge dieren worden soms niet eens geregistreerd.

Zuid-Afrika

In Zuid-Afrika is een even lucratieve handel ontstaan met grote katachtigen in gevangenschap. De nadruk ligt daar op het fokken van leeuwen: de vrouwtjes worden onder slechte omstandigheden gedwongen om het ene na het andere nest welpen te werpen. De welpen worden veel te vroeg bij hen weggehaald om geld mee te verdienen in de toeristenindustrie: als rekwisieten voor selfies of om een wandelingetje mee te mogen maken. Volwassen leeuwen worden door betalende gasten tijdens de jacht afgeschoten. Ook na hun dood zijn ze nog steeds geld waard: als jachttrofeeën of als

materiaal voor luxe sieraden of traditionele "medicijnen".

Doel

VIER VOETERS roept op tot een EU-breed verbod op de commerciële handel in tijgers, hun lichaamsdelen en producten die ervan zijn gemaakt, evenals een verbod op export naar derde landen.

Fokken mag alleen worden toegestaan voor strikte fokprogramma's in het kader van natuurbehoud. Overdracht van levende tijgers mag alleen worden toegestaan tussen dierentuinen die deelnemen aan dit programma en tussen opvangcentra die geen geredde dieren fokken.

Voor Zuid-Afrika eist VIER VOETERS een verbod op het privé fokken en op de commerciële handel in alle grote katachtigen.

Belangrijkste activiteiten in 2021

Om een einde te maken aan de Europese tijgerhandel, zette VIER VOETERS de **#RuthlessTrade-campagne** voort. Een brief van VIER VOETERS, ondertekend door 105 andere dierenbeschermingsorganisaties, riep de Europese Commissie op om een einde te maken aan de commerciële handel in bedreigde diersoorten, met name tijgers, en hun lichaamsdelen. 42 leden van het Europees Parlement hebben hun steun toegezegd aan het initiatief en de Commissie reageerde positief. VIER VOETERS ondersteunde ook een aantal EU-lidstaten bij het opstellen van richtlijnen voor de handel in tijgers - met succes: het rapport van het Europees Parlement over de EU-biodiversiteitsstrategie 2030 heeft de inhoud opgepakt en roept nu op tot een einde aan alle vormen van commerciële tijgerhandel in plaats van - zoals hiervoor - alleen een einde aan illegale activiteiten.

Om de publieke aandacht te vestigen op de situatie van grote katachtigen in gevangenschap in Zuid-Afrika, lanceerde VIER VOETERS de **#EndTheVicious-Cycle-campagne**. We begonnen met een uitgebreid rapport over de uitbuiting van leeuwen, tijgers en andere grote katachtigen in Zuid-Afrika. Het rapport maakte duidelijk dat het aantal leeuwen dat in gevangenschap wordt gehouden in het land drie keer hoger is dan het aantal in het wild levende leeuwen en dat bewoog de



© BOGDAN BARAGHIN | FOUR PAWS

regering ertoe om aan te kondigen dat ze een einde zou maken aan de leeuwenindustrie van miljoenen dollars.

Nieuwe onderzoeksbeelden van VIER VOETERS toonden de omvang van de commerciële tijgerfokkerij in Zuid-Afrika.

Eind augustus organiseerde VIER VOETERS een online vertoning van de film "Tiger Mafia" van Karl Ammann.

Vooruitblik 2022

VIER VOETERS grijpt het Chinese 'jaar van de tijger' in 2022 aan om meer aandacht te vragen voor de situatie van grote katachtigen in gevangenschap. De campagnes **#RuthlessTrade** in de EU en **#EndTheVicious-Cycle** in Zuid-Afrika krijgen komend jaar een vervolg. In Zuid-Afrika zal VIER VOETERS de regering ondersteunen bij het opstellen van nieuwe dierenwelzijnswetten die een einde zullen maken aan het commercieel fokken en verhandelen van grote katachtigen en hun lichaamsdelen.

Succes:

EU-rapport roept op tot einde aan alle vormen van commerciële tijgerhandel

Campagne tegen bont

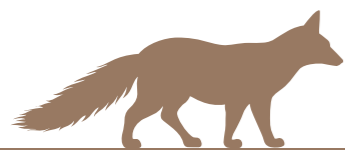
Mode zonder echt bont

Situatie

Miljoenen nertsen, vossen, wasbeerhonden en andere dieren lijden en sterven elk jaar op pelsdierfokkerijen over de hele wereld. Ze worden gehouden in kleine draadkooien en de roostervloer verwondt hun gevoelige poten. Onder de kooien hopen zich ontlasting en urine op en de dieren ervaren continu stress. Velen van hen vertonen gedragsstoornissen of verminken zichzelf. Hun dood is al net zo pijnlijk: ze worden vergast, vergiftigd of geëlektrocuteerd. Maar dieren die in het wild worden gevangen zijn niet beter af: die lijden vaak dagenlang in vallen voordat ze sterven.

De coronapandemie heeft aangetoond dat de pelsdierhouderij ook een groot gezondheidsrisico vormt voor dieren en mensen: SARS-CoV-2, het virus dat COVID-19 veroorzaakt, verspreidde zich snel in nertsenfokkerijen en werd van daaruit weer op de mens overgedragen. Miljoenen dieren moesten worden gedood. In Nederland leidde dit tot een versnelde sluiting van alle nertsfokkerijen. Fokkerijen waren al verboden vanaf 2024 maar op 8 januari 2021 ging het verbod op de pelsdierhouderij in en daarmee is het in Nederland verboden om dieren te houden voor de bontproductie.

VIER VOETERS voert al tientallen jaren campagne voor pelsdieren, geeft voorlichting aan het publiek en oefent



Tot nu toe zijn **449** nertsenfokkerijen in de EU getroffen door COVID-19.

21 Europese landen verbieden pelsdierfokkerijen of beperken in ieder geval hun activiteiten.

We streven naar een verbod op bontfokkerijen en een einde aan de bonthandel in heel Europa

consequent druk uit op de politiek en de handel. Met succes: in Oostenrijk werd de laatste pelsdierfokkerij in 1998 gesloten, in Duitsland in maart 2019. Tegelijkertijd wijzen steeds meer mensen in Europa en de VS het doden van dieren om bont te verkrijgen af. Dat is te zien aan het snel groeiende aantal toonaangevende modebedrijven dat echt bont uit hun assortiment haalt. De verwoestende COVID-19-uitbraken op nertsenfokkerijen versnellen ook de economische en financiële achteruitgang van de Europese bontindustrie. Het aantal actieve nertsenfokkerijen in de EU is gedaald van 4.350 in 2018 naar 759 in 2020. Het aantal pelsdieren dat jaarlijks wereldwijd wordt gedood op fokkerijen is gedaald van ongeveer 100 miljoen (2018) tot ongeveer 60 miljoen (2020), en voor 2021 wordt nog een verdere daling verwacht.

Doel

Het doel op lange termijn is een EU-breed verbod op pelsdierfokkerijen en een einde aan de handel in bontproducten. Om echt bont geleidelijk uit de modewereld te bannen, wil VIER VOETERS het aantal bontvrije modebedrijven verder vergroten.

Campagne in 2021

In 2021 bleven er massaal corona-uitbraken plaatsvinden op nertsenfokkerijen. Die zorgwekkende ontwikkeling zette VIER VOETERS ertoe aan om de lobby en pr op nationaal en Europees niveau te intensiveren en te werken aan een einde aan de pelsdierhouderij. Met succes: Tijdens de bijeenkomst van de Europese Raad voor Landbouw en Visserij riepen twaalf lidstaten de Europese Commissie op om een einde te maken aan de pelsdierhouderij in de EU, waaronder Duitsland en Oostenrijk. Met dit brede draagvlak voor het beëindigen van de pelsdierfokkerijen is het aan de Europese Commissie om een plan te ontwikkelen voor het beëindigen van de pelsdierfokkerij in Europa.



© FOUR PAWS INTERNATIONAL

VIER VOETERS was in verschillende landen ook succesvol als officiële vertegenwoordiger van het internationale Fur Free Retailer Program (www.furfreeretailer.com). Het programma identificeert retailers, modebedrijven en ontwerpers die zich inzetten om af te zien van echt bont. Meer dan 1.500 bedrijven wereldwijd hebben zich aangesloten bij dit initiatief. In 2021 wist VIER VOETERS 22 nieuwe bedrijven voor het programma te winnen, waaronder Adidas en een aantal bekende Duitse warenhuizen.

Vooruitblik 2022

- Voortzetting van de campagne voor een verbod op het houden van pelsdieren in de EU.
- Het publiek blijven informeren over het lijden achter bont en nog meer modebedrijven overtuigen om de bontverkoop te beëindigen.

Wilde dieren in het circus

EU-breed verbod

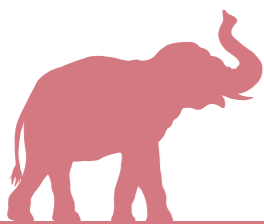
Situatie

VIER VOETERS zet zich al jaren in voor circussen zonder wilde dieren in Europese landen. In 2005 was Oostenrijk, het land waar VIER VOETERS is opgericht, de eerste EU-staat waar een alomvattend verbod op wilde dieren in circussen werd aangenomen. In 2015 volgde Nederland. De dieren lijden onder het constante reizen. Ze zitten in kooien die zijn geoptimaliseerd voor reizen maar slecht zijn ingericht voor de dieren. Ze hebben geen of een onnatuurlijks sociale structuur en de kooien bieden helemaal geen mogelijkheden of ruimte voor het natuurlijke gedrag van de dieren.

Veel landen hebben het gebruik van wilde dieren in circussen al beperkt of verboden, waaronder de overgrote meerderheid van de EU-lidstaten. Maar in Duitsland, Italië en Spanje, Finland, Hongarije en Tsjechië worden nog steeds veel wilde dieren mishandeld in circussen.

Doel

VIER VOETERS zet zich in voor een EU-breed verbod op wilde dieren in circussen en voor een nationaal verbod in Duitsland en Zwitserland.



1 miljoen mensen ondertekenden een EU-breed verbod op wilde dieren in circussen.

In de afgelopen jaren toerden 50 circussen door Europa met hun wilde dieren.

1 miljoen
Europese
handtekeningen
voor een verbod
op wilde dieren
in het circus

Belangrijkste activiteiten in 2021

In maart lanceerde VIER VOETERS de **#EUStop Circus Suffering-campagne** samen met de Europese koepelorganisatie Eurogroup for Animals en aangesloten dierenwelzijnsorganisaties. Hoofdeis was een EU-breed verbod op het houden van wilde dieren in circussen. Ondanks nationale verboden blijven circussen en zelfstandige trainers met hun wilde dieren optreden. In de afgelopen jaren toerden vijftig circussen door Europa met hun wilde dieren. Alleen een EU-breed verbod zal een einde maken aan de dierenmishandeling binnen deze verouderde vorm van entertainment. De petitie werd internationaal ondertekend door meer dan een miljoen mensen. De handtekeningen zijn in oktober 2021 overhandigd aan het Europees Parlement. Met het daaropvolgende debat over een verbod op wilde dieren in circussen, zette het Parlement de kwestie voor het eerst op de politieke agenda van de Europese Unie. In november vaardigde Frankrijk een overeenkomstig nationaal verbod uit. Uit een opiniepeiling die in februari werd gehouden door de Eurogroup for Animals blijkt duidelijk dat de meerderheid van de EU-burgers het verbod van wilde dieren in circussen steunt. Daarnaast onderstreept een recent gepubliceerd rapport de noodzaak van een EU-verbod. Het laat zien dat wilde dieren in circussen zowel een probleem vormen voor de bescherming van de dieren als voor de openbare veiligheid: in de afgelopen 24 jaar zijn in EU-circussen 478 veiligheidsincidenten geregistreerd waarbij 889 wilde dieren betrokken waren.

Vooruitblik 2022

Volgend jaar gaat VIER VOETERS verder met campagne voeren voor een verbod op wilde dieren op EU-niveau.



Gezelschapsdieren

Handel in honden- en kattenvlees

Gestolen, vermoord en opgegeten

Situatie

In Zuidoost-Azië worden naar schatting jaarlijks meer dan dertig miljoen honden en katten gedood voor de vleesconsumptie. Zwerfdieren en geliefde huisdieren worden gevangen en in krappe kooien gepropt. Handlaren vervoeren ze dagenlang en honderden kilometers ver - zonder voedsel of water. De vreselijke reis eindigt op markten of in slachthuizen, waar de dieren op wrede wijze worden gedood. De handel in honden- en kattenvlees is niet alleen een ernstig dierenwelzijnsprobleem, maar brengt ook aanzienlijke risico's voor de volksgezondheid met zich mee: gevaarlijke ziekteverwekkers zoals hondsdolheid kunnen zich verspreiden en de ontwikkeling van dodelijke virussen kan worden aangewakkerd.

Doel

VIER VOETERS wil tegen 2030 een einde maken aan de handel in honden- en kattenvlees in Indonesië, Cambodja en Vietnam. Tot die tijd moeten de regeringen van deze landen wettelijke voorschriften herzien of nieuwe wetten aannemen die voorkomen dat honden en katten worden gevangen, geslacht en gegeten.

Campagne in 2021

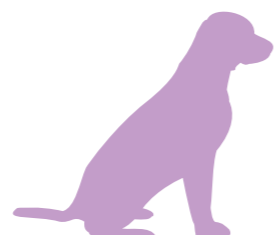
Het afgelopen jaar was het werk van VIER VOETERS erop gericht de lokale overheden in Indonesië, Cambodja en Vietnam ertoe te bewegen de handel in honden- en kattenvlees te bestrijden. Tegen het einde van het jaar had VIER VOETERS meer dan 1,5 miljoen handtekeningen verzameld voor een verbod op de handel in honden- en kattenvlees, waaronder meer dan 250.000 uit Zuidoost-Azië. VIER VOETERS slaagde er ook in een groot hondenslachthuis in Cambodja te sluiten.

Om het publiek bewust te maken van de handel in

honden- en kattenvlees en de bijbehorende gezondheidsrisico's, publiceerde VIER VOETERS in februari het rapport *The Dog and Cat Meat Trade: A Global Health Risk*, dat in vijf talen werd uitgebracht. Ook namen we contact op met toeristische organisaties om hun steun voor de campagne te krijgen. In totaal hebben 26 bedrijven hun steun toegezegd. De ambassades van het VK en de VS in Vietnam gaven ook hun steun. In Zuidoost-Azië is VIER VOETERS lid van dierenbeschermingscoalities die actief zijn in undercoveroperaties, overheidslobby en bewustmaking van het publiek, waaronder DMFI (Dog Meat Free Indonesia) en ACPA (Asia Canine Protection Alliance).

Indonesië

De regio Sukoharjo heeft een officieel permanent verbod aangekondigd op de verkoop en consumptie van hondenvlees en heeft een busje met 53 honden onderschept tijdens de eerste grootschalige politie-inval in het land bij een illegaal hondenvleeslachthuis. In Kulon Progo heeft de politie, dankzij aanhoudende lobby van de DMFI-coalitie, een vrachtwagen onderschept met 78 honden die bestemd waren voor de slacht. De



Jaarlijks worden in Zuidoost-Azië **30 miljoen honden en katten** gedood voor vleesconsumptie.

Eind 2021 hadden we **1,5 miljoen handtekeningen** verzameld voor een verbod op de handel in honden- en kattenvlees.



© FOUR PAWS INTERNATIONAL

dealer werd veroordeeld tot 10 maanden gevangenisstraf en een boete van \$ 10.000. Bovendien stemde de provinciale hoofdstad, Semarang, ermee in om verordeningen goed te keuren die specifiek de handel in hondenvlees in de stad verbieden.

Cambodja

In februari nam het provinciale ministerie van landbouw van Siem Reap 61 honden in beslag. De dieren zaten met vastgebonden snuiten in zakken gestopt in een vrachtwagen die op weg was naar het slachthuis. VIER VOETERS ondersteunde de autoriteiten vooraf met onderzoek, gaf de geredde dieren medische verzorging en regelde huisvesting voor de dieren. In maart sloot VIER VOETERS een hondenslachthuis in de stad Skun en redde de overgebleven 16 honden uit hun kooien. Tegen die tijd waren er op deze locatie meer dan 1 miljoen dieren gedood.

Vooruitblik 2022

- Samenwerking met lokale autoriteiten en regeringen om ervoor te zorgen dat de handel in honden- en kattenvlees wordt verboden in Indonesië, Cambodja en Vietnam. Een voorbeeld is het stadsbestuur van Hoi An in Vietnam, dat de stad in 2023 vrij van honden- en kattenvlees wil hebben.
- Samenwerking met de toeristenindustrie en touroperators om de druk op overheden verder op te voeren.
- Verder onderzoek doen, slachthuizen sluiten en dieren redden.
- Voorlichting voor bewustwording onder de bevolking in Zuidoost-Azië.
- Eind 2022 1,8 miljoen handtekeningen verzameld voor onze internationale petitie tegen de handel in honden- en kattenvlees.

Hulp voor zwerfdieren

Wereldwijd projecten voor honden en katten

Situatie

Vrijwel overal waar mensen leven, leven zwerfdieren. Vooral in de stedelijke gebieden van armere landen maken zwerfhonden en -katten deel uit van het straatbeeld. De dieren, die op straat zijn achtergelaten of geboren, leiden een vreselijk bestaan: ze lijden honger en zijn vaak ziek of gewond. Elke dag weer moeten ze zien te overleven en veel jonge dieren redden het niet. Omdat zwerfdieren zich snel voortplanten, groeit hun populatie gestaag. Dat veroorzaakt conflicten met mensen en andere dieren en ongelukken in het verkeer. De Oost-Europese autoriteiten doden de dieren vaak op brute wijze om daarmee de populatie terug te dringen. Ze worden doodgeslagen, vergast of vergiftigd. Dat is niet alleen wreed maar ook zinloos, omdat het de omvang van een populatie niet permanent vermindert. De Wereldgezondheidsorganisatie voor Diergezondheid (OIE) bevestigt dat alleen systematische castratie van dieren het probleem op de lange termijn kan oplossen.

Doel

VIER VOETERS wil het lijden van zwerfhonden en -katten wereldwijd verminderen en hun populaties op lange termijn en op humane wijze verminderen. Daarnaast moet de reputatie van de dieren worden verbeterd en moeten diereigenaren op hun verantwoordelijkheid worden gewezen. Focus regio's zijn Oost-Europa en Zuidoost-Azië.

Projecten

Om het aantal zwerfdieren blijvend te verminderen, werken speciaal opgeleide teams van VIER VOETERS wereldwijd volgens de Catch-Neuter-Vaccinate-Return methode (CNVR, in het Nederlands: vangen, castreren, vaccineren, terugplaatsen). Ze brengen dakloze honden en katten naar een van de vaste of mobiele klinieken van VIER VOETERS. Daar castreren dierenartsen ze onder narcose en vaccineren en chippen ze de dieren. Gewonde en zieke zwerfdieren worden behandeld. De dieren worden vervolgens weer vrijgelaten in hun eigen omgeving.

Om de lokale bevolking bewust te maken van hun verantwoordelijkheid voor huisdieren, worden voorlichtingsbijeenkomsten gehouden. Ook leiden we lokale dierenartsen op zodat zij de projecten kunnen voortzetten. Onze teams werken alleen in steden en gemeenschappen die contractueel hebben toegezegd geen zwerfdieren te doden.

Therapiehonden

Een speciaal onderdeel van de internationale hulpverlening voor zwerfdieren van VIER VOETERS is het project AAI (Animal Assisted Intervention). Hondentrainers van VIER VOETERS trainen sinds 2004 geredde zwerfhonden zodat ze therapiehonden kunnen worden. Dit gebeurt inmiddels in Roemenië, Bulgarije en in Oekraïne. Mensen met mentale of fysieke problemen vinden het vaak makkelijker om met honden in contact te komen dan met andere mensen. Door de omgang met de dieren vinden ze hun zelfvertrouwen en zin in het leven terug. De honden krijgen op hun beurt aandacht en liefde die ze in hun vorige leven op straat nooit hebben gekregen. Bovendien verbeteren deze projecten de reputatie van zwerfdieren onder de bevolking.

Belangrijkste activiteiten in 2021

Vorig jaar heeft VIER VOETERS wereldwijd 21.477 zwerfdieren gecastreerd, gevaccineerd, ontwormd en medische zorg gegeven. Onze zwerfdierenteams reisden naar in totaal tien landen: Indonesië, Cambodja, Myanmar, Thailand en Vietnam, Bulgarije, Moldavië, Roemenië, Oekraïne en Jordanië. Sinds het uitbreken van de COVID-19-pandemie en het ineensstorten van de toeristenindustrie is de situatie van zwerfdieren in veel landen over de hele wereld dramatisch verslechterd. Waar dieren vroeger het afval van toeristen in vuilnisbakken aten of werden gevoerd door dierenliefhebbers, lijden ze nu honger. Sinds begin 2020 heeft VIER VOETERS daarom een wereldwijd voedselprogramma. Door regelmatige voer te leveren heeft VIER VOETERS in 2021 meer dan 45.000 zwerfdieren van de hongerdood gered in Oost-Europa en Zuidoost-Azië.

Zwerfdierenhulp Azië

In Indonesië, Cambodja, Thailand en Vietnam heeft VIER VOETERS in samenwerking met lokale dierenbeschermingsorganisaties in totaal 25.525 honden en katten medisch behandeld en gecastreerd.





© FOUR PAWS

Indonesië: Op Bali runt VIER VOETERS het *Dharma programma* samen met Bali Animal Welfare. Het omvat vaccinaties tegen hondsdolheid, gratis castratie van huisdieren en zwerfdieren en een dierenkliniek. In 2021 zijn op Java, Bali en Borneo in totaal 2.980 zwerfdieren gecastreerd, preventief gevaccineerd en ontwormd. Na de verwoestende aardbeving op het eiland Bali eind oktober hebben we samen met de Bali Animal Welfare Association honderden honden en katten te eten gegeven in getroffen gemeenschappen.

Cambodja: In Cambodja worden honden en katten vaak achtergelaten bij boeddhistische pagodes in de hoop dat de monniken en nonnen voor hen zullen zorgen. Zij hebben daar echter de middelen niet voor. Om die dieren te helpen, runt VIER VOETERS het programma *Saving Pagoda Animals*. In 2021 zorgden we voor meer dan 1.300 maaltijden en medische behandelingen. Door middel van een gezamenlijk liefdadigheidsproject voor zwerfdieren met Animal Rescue Cambodia hebben we van januari tot juni 877 dieren geholpen met castratie, inentingen en medische behandeling. Ons nieuw geopende VIER VOETERS adoptiecentrum in de



In 2021 verleenden we hulp aan zwerfdieren in **10** landen.

37.572 zwerfdieren werden behandeld.

hoofdstad Siem Reap zorgt voor de adoptie van dieren die zijn gered uit de honden- en kattenvleeshandel.

Myanmar: In dit land leven meer dan vier miljoen zwerfhonden. Hondsdolheid is wijdverbreid; bijna duizend mensen sterven elk jaar aan de dodelijke ziekte. Wrede massamoorden op zwerfdieren hebben in het verleden niet geholpen om het probleem op te lossen. Daarom leidt VIER VOETERS sinds 2018 in nauwe samenwerking met het Ministerie van Landbouw, Veeteelt en Irrigatie van Myanmar (MOALI) een groot-schalige vaccinatiecampagne tegen hondsdolheid. Na een langere pauze vanwege Corona zijn in januari 2021 in totaal 16.095 honden en katten in 139 dorpen ingeënt tegen hondsdolheid, waarmee het totaal aantal gevaccineerde zwerfdieren op 296.707 komt. Sinds het begin van het project heeft VIER VOETERS meer dan 400 lokale dierenartsen en vrijwilligers getraind in het vaccineren en hebben we in meer dan 2000 dorpen gewerkt. Na de militaire coup in Myanmar in februari 2021 heeft VIER VOETERS in juni de lastige beslissing moeten nemen om zich volledig terug te trekken uit het land om onze werknemers niet in gevaar te brengen. De vaccinatiecampagne tegen hondsdolheid wordt door MOALI voortgezet.

Thailand: VIER VOETERS zorgt voor straatdieren in Thailand met het hulpprogramma *Thailand's Forgotten Dogs*. In 2021 zorgde het lokale team samen met Lanta Animal Welfare voor 883 gewonde, zieke of uitgehongerde honden in de provincie Trang. Naast de medische behandeling en castratie van de dieren zijn het opleiden van officiële dierenartsen en voorlichting geven aan de bevolking belangrijke aandachtspunten in ons werk.

Vietnam: Samen met de lokale organisaties Vietnam Cat Welfare en PAWS for Compassion runt VIER VOETERS het *Cats Matter Too* programma in Vietnam. In 2021 zijn 2.422 zwerfdieren en huisdieren gratis gecastreerd en ingeënt.

Nieuwe projecten

Om de slechte situatie van zwerfdieren in Jordanië te verbeteren, is VIER VOETERS daar een nieuw project gestart. Samen met Stichting Prinses Alia zijn in het najaar van 2021 de eerste 157 honden gecastreerd.

Directe hulp en het op humane wijze verminderen van zwerfdierpopulaties gaan hand in hand

Zwerfdierenhulp Europa

In Bulgarije, Roemenië en Oekraïne heeft VIER VOETERS veterinaire klinieken voor zwerfdieren. Van maart tot november waren de teams ook op pad met mobiele klinieken. In totaal hebben ze in 2021 in Oost-Europa 13.927 honden en katten kunnen steriliseren, vaccineren, ontwormen en medisch behandeld. In Bulgarije waren dat 4.973, in Oekraïne 2.776 en in Roemenië 6.178 dieren.

Bulgarije: In de stad Pernik bood VIER VOETERS gratis castratie aan voor honden en katten van eigenaren met een laag inkomen. Nieuwe projecten in de hoofdstad Sofia en in het district Yavorov helpen ook specifiek zwerfkatten.

Moldavië: In de Moldavische hoofdstad Chisinau heeft VIER VOETERS lokale dierenbeschermingsorganisaties ondersteund bij een noodmissie en 231 dieren gecastreerd tijdens een internationale missie.

Roemenië: In de stad Galati heeft VIER VOETERS samen met partnerorganisatie Animal Society een project uitgevoerd om het aantal zwerfdieren op lange termijn te verminderen. Eind vorig jaar was 70 procent van de zwerfdieren in het stadsgebied gecastreerd. Dankzij het advies van VIER VOETERS kon het gemeentelijk dierenasiel het adoptiepercentage met 22 procent verhogen. In een nieuw project in de havenstad Constanta werden 2.300 zwerfkatten gecastreerd. VIER VOETERS steunde ook het dierenasiel Speranta in de hoofdstad Boekarest, waar bijna 600 voormalige straathonden leven.

Oekraïne: Na jarenlang lobbyen door VIER VOETERS en andere dierenwelzijnsorganisaties, heeft Oekraïne in augustus 2021 een nieuwe dierenwelzijnswet aangenomen die specifiek het doden van zwerfdieren verbiedt als middel om de populatie onder controle te houden. De samenwerking met de Oekraïense stad Mykolaiv werd voortgezet: in plaats van het massaal doden van

zwerfdieren heeft de stad sinds 2020 een programma voor humane vermindering van de hondenpopulatie, dankzij VIER VOETERS. We zetten ook het *Shelter Adoption Program* voort, dat het staatsdierenasiel in Vinnytsia ondersteunt bij het vinden van een nieuw thuis voor honden en katten die moeilijk te adopteren zijn.

Therapiehonden

In de drie therapiecentra van VIER VOETERS in Roemenië, Bulgarije en Oekraïne namen vorig jaar in totaal 2.253 kinderen, studenten en ouderen deel aan in totaal 617 gratis evenementen, bezoeken en therapiesessies met voormalige zwerfdieren. Daarnaast werden er bijeenkomsten voor publiek georganiseerd over het verantwoord houden van huisdieren, om de houding van de mensen ten opzichte van zwerfdieren te veranderen.

Vooruitblik 2022

Azië

- Hulp voor zwerfdieren en samenwerking met lokale gemeenschappen in Cambodja, Indonesië, Thailand en Vietnam wordt verder uitgebouwd.
- In 2022 moeten in de regio Zuidoost-Azië minstens 10.000 honden en katten worden behandeld en gecastreerd.
- Een nieuw project in India heeft als doel zieke en gewonde straatdieren te helpen.
- Ook het voorlichtingswerk en de campagne tegen honden- en kattenvlees worden voortgezet

Oost-Europa

- In Oost-Europa zal VIER VOETERS zich richten op de uitvoering van duurzame projecten met als uitgangspunt dat we mensen helpen om zelf de situatie te verbeteren.
- Partnergemeenschappen verbinden zich ertoe de leefomstandigheden van de zwerfhonden en -katten in hun omgeving actief en op lange termijn te verbeteren. Met hulp van VIER VOETERS komen ze in actie met bijvoorbeeld adoptiecampagnes, bijscholing voor politie en dierenartsen, lessen op scholen en natuurlijk systematische castratie- en vaccinatiecampagnes.
- Ook in 2022 zal VIER VOETERS duizenden zwerfdieren in Oost-Europa castreren en medische zorg geven.



© FOUR PAWS

Illegale puppyhandel

Transparantie creëren

Situatie

Elk jaar worden in Oost-Europa miljoenen puppy's massaal gefokt onder erbarmelijke omstandigheden. Nadat ze veel te vroeg bij hun moeder zijn weggehaald worden ze via internet anoniem en met vervalste papieren verkocht. Vaak zijn ze ernstig ziek, getraumatiseerd, niet gevaccineerd en hebben ze parasieten. De pups sterven vaak een paar dagen na aankoop en sommige overleven het transport naar het land van bestemming niet eens. Verkopers handelen anoniem op advertentieplatforms en kunnen in de meeste gevallen niet verantwoordelijk worden gehouden. In de afgelopen drie jaar heeft VIER VOETERS, in samenwerking met experts uit de huisdierensector en vertegenwoordigers van de industrie, een *Modeloplossing* ontwikkeld die de online handel in honden en katten in de EU volledig traceerbaar maakt. Dit project is ook een samenwerking met EuroPetNet, een overkoepelende organisatie voor huisdierregistratiedatabases in heel Europa. Met elkaar werd PetSAFE ontwikkeld: een technische oplossing voor advertentiesites om de verkoper te verifiëren en de details van het verkochte dier vast te leggen.

Doel

Met een internationale campagne tegen de illegale puppyhandel stimuleert VIER VOETERS wetswijzigingen op nationaal en Europees niveau om betere bescherming van de dieren te realiseren bij het fokken, houden en verhandelen van huisdieren. Het belangrijkste doel is om ervoor te zorgen dat, met name bij online verkoop, alle mensen die betrokken zijn bij de handel, de verkoop en het fokken, traceerbaar zijn. Omdat de handel meestal over vele landsgrenzen heen plaatsvindt, moeten de wettelijke voorschriften voor de identificatie en registratie van huisdieren in de hele EU uniform zijn.

Belangrijkste activiteiten in 2021

Op EU-niveau

VIER VOETERS was blij met de invoering en verdere

ontwikkeling van verschillende belangrijke wetten ter bestrijding van de illegale puppyhandel in Europa in 2021. Na jarenlang lobbyen door VIER VOETERS is in april de EU Animal Health Act in werking getreden. De wet stelt registratie-eisen voor personen die werkzaam zijn in de fokkerij, de verkoop en het transport van honden en katten.

In juni werd de illegale puppyhandel officieel erkend als een georganiseerde misdaad in het kader van de EU-strategie tegen de georganiseerde misdaad 2021-2025. In Nederland mogen nu alleen gechipte en geregistreerde honden met EU-paspoorten worden verkocht. In Oostenrijk, Bulgarije, Denemarken, Spanje en het Verenigd Koninkrijk zijn verdere wetgevingsprocedures gestart om de handel in puppy's te reguleren. VIER VOETERS heeft het hele jaar gesprekken gevoerd met vertegenwoordigers van de Europese Commissie en campagne gevoerd voor steun voor de EU-brede introductie van de *Modeloplossing*, het ontwikkelde model dat de online handel in honden en katten in de EU volledig traceerbaar maakt. Daarnaast heeft VIER VOETERS vorig jaar in meerdere landen onderzoek gedaan naar de illegale puppyhandel, waaronder Nederland.

Op nationaal niveau

VIER VOETERS voerde gesprekken met politici in Bulgarije, Duitsland, Groot-Brittannië, Ierland, Oostenrijk en Zwitserland. VIER VOETERS roept landen op om nationale wetgeving in te voeren die het online verhandelen van dieren alleen toestaat aan mensen, die grondig zijn geïdentificeerd. De teams presenteerden de *Modeloplossing* ook aan verschillende advertentieplatforms en exploitanten van databases voor microchips voor huisdieren.

In Bulgarije mobiliseerde VIER VOETERS supporters om te reageren op een openbare raadpleging over de nieuwe dierenwet. VIER VOETERS riep op tot het beëindigen van de illegale puppyhandel en strengere regulering van het fokken van honden in Bulgarije.

In het Verenigd Koninkrijk deed VIER VOETERS haar eerste onderzoek naar de omvang en aard van de nationale online handel in puppy's, met een focus op grensoverschrijdende verkoop en schendingen van het nieuwe verbod op de verkoop van puppy's aan derden.



Ook in Nederland werd een start gemaakt met dit onderzoek en dat zal doorlopen in 2022.

In Ierland is het online verkopen van puppy's veiliger gemaakt met de introductie van het PetSAFE-systeem van EuroPetNet.

In Nederland gelden per 1 november nieuwe regels voor identificatie en registratie. Ze richten zich op dierenartsen en chippers, op leveranciers van de chips, op fokkers en op houders van honden. Daarbij gaat het onder andere om een verbod op het verkrijgen van een hond zonder paspoort of registratie. De chipplicht geldt in Nederland voor alle honden die in Nederland worden gehouden, en niet alleen bij het verplaatsen van en naar EU-lidstaten. Daarnaast zijn er o.a. ook regels toegevoegd voor particulieren die een nest puppy's krijgen.

Vooruitblik 2022

- We zetten ons intensieve onderzoek, ons lobbywerk en onze voorlichting voort om ervoor te zorgen dat alleen geregistreerde huisdieren van geverifieerde verkopers online mogen worden verhandeld.
- We blijven invloed uitoefenen op de herziening van

de conceptregeling *Wet digitale dienstverlening* en gaan hierover in gesprek met leden van het Europees Parlement.

- We starten een nieuwe bewustwordingscampagne, die specifiek gericht is op mensen die van plan zijn om een puppy gaan kopen.
- In Nederland zullen we de uitvoering van de nieuwe regelgeving nauwlettend volgen en gaan we kijken of andere nationale wetgeving kan helpen bij de bestrijding van de illegale puppyhandel.
- Ook gaan we in Nederland onderzoeken of en op welke wijze de *Modeloplossing* in ons land geïntroduceerd kan worden.



Elk jaar worden **2,4** miljoen puppy's online aangeboden op eBay-advertenties in Europa.

Volgens schattingen maken handelaars een winst van **1,5** miljard euro per jaar.

Productiedieren

Productiedieren en voeding

Voor mens, dier en milieu

Situatie

Het aantal productiedieren dat in Europa wordt gehouden, is vele malen groter dan het aantal menselijke bewoners op dat continent. De meeste mensen zijn zich daar nauwelijks van bewust. Intensieve veehouderij, die - ongeacht het dierenwelzijn - alleen oog heeft voor de grootst mogelijke efficiëntie tegen de laagst mogelijke kosten, plaatst de dieren op de achtergrond. Velen zien nooit daglicht. Hun natuurlijke behoeften tellen niet mee. Om ze in krappe stallen en kooien te kunnen houden, worden de dieren aangepast aan de systemen: snavels worden gecoupeerd, staarten worden afgesneden en hoorns worden afgebrand. De meeste slachtdieren leggen een lange lijdensweg af voordat ze sterven: ze worden in vrachtwagens of schepen gepropt en zijn uren of dagenlang onderweg naar de slachthuizen. Vrijwel geen pauzes, amper te eten en nauwelijks water- dat levert enorm veel stress op bij de dieren. Transporten naar landen buiten Europa zijn nog veel erger: daar wordt bijna helemaal geen rekening gehouden met de weinige wettelijke bepalingen die er zijn voor de bescherming van dieren.

Doel

VIER VOETERS voert al jaren campagne voor verbeteringen in de veehouderij. We zetten ons met name in voor het bestrijden van de meest wrede praktijken in de veehouderij, het verbeteren van bestaande veehouderijssystemen, het verminderen van de dierproductie en het beperken van veetransporten.

In de EU moet de transporttijd voor hoefdieren niet langer zijn dan acht uur en voor konijnen en pluimvee maximaal vier uur. Het vervoer van levende dieren naar derde landen, het vervoer over lange afstanden en het vervoer van niet-gespeende jonge dieren moet worden verboden.

We vinden het ook belangrijk dat mensen minder vlees en dierlijke producten consumeren, en als ze dat wel doen, dan van dieren die een diervriendelijk leven hebben gehad. Om veranderingen te bewerkstelligen geeft VIER VOETERS voorlichting via diverse kanalen waaronder sociale media, maar voert ook lobby en campagnes om de voedings- en textielindustrie ter verantwoording te roepen.

VEETRANSPORTEN

Situatie

Elk jaar worden meer dan 1,5 miljard stuks pluimvee en 49 miljoen levende runderen, varkens, schapen, geiten en paarden van binnen en buiten de EU vervoerd naar derde landen. Overtredingen van dierenwelzijn zijn aan de orde van de dag. De EU-wetgeving over het vervoer van levende dieren is verre van voldoende en zal in de komende jaren eindelijk worden herzien. Dat is ook te danken aan het intensieve campagne voeren van veel dierenbeschermingsorganisaties. VIER VOETERS houdt zich al jaren bezig met het probleem en ziet kansen in de herziening van de EU-verordening (EG) 1/2005 die het wrede transport van levende dieren op termijn zal verbieden.

Belangrijkste activiteiten in 2021

VIER VOETERS heeft het hele jaar door aandacht gevraagd voor overtredingen bij het vervoer van levende dieren. Toen twee vrachtschepen met meer dan 2.600 runderen uit de EU maandenlang rondwaalden in de Middellandse Zee en geen haven mochten aandoen, protesteerde VIER VOETERS in Cartagena, de Spaanse bestemmingshaven, en haalden we internationale aandacht voor dit dierenleed aan boord. Daarnaast stond het onderwerp veetransporten regelmatig op de politieke agenda, zowel op nationaal als op EU-niveau.

VIER VOETERS volgde kritisch de EU-onderzoekscommissie in haar onderzoek naar de bescherming van dieren tijdens transport (ANIT), organiseerde paneldis-

cussies op hoog niveau en organiseerde gesprekken met leden van het Europees Parlement.

In december publiceerde ANIT een rapport over overtredingen en de noodzaak tot verbetering van veetransporten in de EU.

Vooruitblik 2022

VIER VOETERS zal de politieke druk op nationaal en EU-niveau voortzetten en ervoor zorgen dat de nieuwe EU-transportverordening de meest uitgebreide bescherming voor dieren garandeert en transport naar derde landen verbiedt. Ook de individuele EU-lidstaten eisen verbeteringen in het vervoer van levende dieren.



**Vee-industrie:
minder dieren én
een beter leven
voor dieren**



© FOUR PAWS | BENTE STACHOWSKA

BEËINDIG HET KOOITJDPERK

Situatie

In de intensieve veehouderij leven zeugen maandenlang in een kooi die net iets groter is dan zichzelf. De meeste legkippen en vleeskonijnen zien niets anders dan draadkooien. Kalveren worden van hun moeder gescheiden en in krappe boxen geplaatst. Deze manieren om dieren te houden zijn schadelijk voor de dieren en beperken hun natuurlijk gedrag enorm.

In 2018 lanceerden meer dan 175 organisaties waaronder VIER VOETERS, het Europese burgerinitiatief **End the Cage Age** om in heel Europa een einde te maken aan kooien in de veehouderij. Europese burgerinitiatieven hebben de steun nodig van minstens een miljoen burgers. Dan moet de Europese Commissie de zaak op de agenda zetten. In oktober 2020 werden 1,4 miljoen handtekeningen overhandigd aan de Europese Commissie.

Belangrijkste activiteiten in 2021

In april werd het initiatief gepresenteerd aan het Europees Parlement en kreeg het overweldigende steun van Europarlementariërs. In juni 2021 stemde de Europese Commissie ermee in om de huidige EU-wetgeving te herzien. Ze wil met een wetsvoorstel komen om in 2023 een einde te maken aan de kooihouderij en het verbod moet in 2027 in werking treden.

Vooruitblik 2022

VIER VOETERS zal het proces volgen en op politiek niveau campagne blijven voeren voor het beëindigen van de kooihouderij in de EU.

KLIMAAT EN DIERENWELZIJN

De veehouderij is verantwoordelijk voor 17 procent van alle uitstoot van broeikasgassen wereldwijd en is daarmee een van de grootste oorzaken van klimaatverandering. Dit komt enerzijds doordat het verteringsproces bij herkauwers zoals runderen onder meer methaan produceert. Wat echter nog belangrijker is, is dat een groot deel van de landbouwgrond wordt gebruikt voor de productie van veevoer, meestal met veel gebruik van chemisch-synthetische meststoffen en bestrijdingsmiddelen, die op hun beurt weer worden geproduceerd

op een manier die schadelijk is voor het klimaat. Doordat de vraag naar vlees en andere dierlijke producten wereldwijd groeit, neemt ook de behoefte aan ruimte toe. Daarvoor worden elke dag worden stukken regenwoud gekapt en verdwijnt het leefgebied voor dieren in het wild. Hoe dichter mens en wilde dieren op deze manier bij elkaar komen, hoe groter het risico op zoonosen, oftewel ziekten die zich van dier op mens kunnen overdragen.

Daarnaast veroorzaakt de intensieve veehouderij problemen: er is een toenemende antibioticaresistentie als gevolg van het wijdverbreide gebruik van antibiotica bij dieren, de grote vraag naar water met het oog op toenemende droogte en watertekorten, en verontreiniging van drinkwater door mest.

Om deze problemen en vooral klimaatverandering onder controle te krijgen, moet de consumptie van dierlijke producten wereldwijd drastisch omlaag. Vlees, zuivelproducten en eieren moeten in plaats van goedkope, massaal geproduceerde alledaagse voedingsmiddelen, speciale producten worden die je maar af en toe eet, en plantaardige voeding moet de norm worden. Alleen een dalende vraag naar dierlijke producten kan ervoor zorgen dat het lijden van miljoenen dieren in de intensieve veehouderij verleden tijd wordt.

Situatie

Zowel het Intergouvernementeel Panel inzake klimaatverandering als het Milieuprogramma van de Verenigde Naties hebben nu gewezen op het verband tussen klimaatverandering en voedsel. Met de Green Deal heeft de Europese Commissie zich gecommitteerd aan klimaatneutraliteit in 2050. De Farm-to-fork-strategie, die als doel heeft de voedselsystemen te herstructureren, moet een belangrijke bouwsteen vormen. Vanuit ons Europese kantoor in Brussel pleit VIER VOETERS ervoor dat de politiek verantwoordelijken maatregelen nemen om de veehouderij terug te dringen.

Belangrijkste activiteiten in 2021

VIER VOETERS nam in 2021 deel aan de Farm-to-Fork-conferentie en droeg succesvol bij aan de EU-gedragscode voor bedrijven in de voedingsindustrie, waarin dierenwelzijn als een belangrijk onderdeel van duurzaamheid wordt benoemd.

Het team van VIER VOETERS greep de rapporten van het Europees Parlement over biodiversiteit en de Farm-to-fork-strategie aan om te wijzen op de noodzaak om het aantal productiedieren te verminderen en de stap naar plantaardige voeding te zetten.

Een belangrijke prestatie was onze betrokkenheid bij de OESO-commissie voor verantwoord ondernemen, hetgeen leidde tot het opnemen van dierenwelzijn in het rapport over de status van de OESO-richtlijnen voor multinationale ondernemingen.

Vooruitblik 2022

VIER VOETERS zal samenwerken met de lidstaten van het Klimaatakkoord van Parijs om ervoor te zorgen dat de zogenaamde nationaal bepaalde bijdragen (NDC's) specifieke doelen bevatten voor het verminderen van de uitstoot van broeikasgassen door de veehouderij.

In aanloop naar de klimaatconferentie in Egypte in november 2022 zal VIER VOETERS de lobby intensiveren om bij besluitvormers de samenhang tussen dierenwelzijn, plantaardige voeding, milieubescherming en het terugdringen van de veehouderij te benadrukken.

TEXTIEL

Situatie

Dierlijke producten als dons, veren en wol spelen een belangrijke rol in de textielindustrie. Helaas gaat de productie van deze materialen vaak gepaard met dierenleed. Ganzen worden levend geplukt en sommige komen van boerderijen waar ze op pijnlijke wijze zijn vetgemest voor foie gras. Bij wolproductie komt veel *mulesing* voor: grote repen huid worden zonder verdoving van het achterwerk van merino lammeren afgesneden, zodat vliegen er geen eitjes in kunnen leggen waar maden uit voortkomen. Deze martelpraktijk wordt uitsluitend beoefend in Australië, dat 70 procent van 's werelds wol voor kleding produceert.

VIER VOETERS geeft publieksvoorlichting door middel van campagnes en inzet van media. We wijzen op de misstanden bij het houden van dieren waarvan de wol, huid en het dons worden gebruikt in de textielindustrie.

Dat legt directe en indirecte druk op mode- en textielbedrijven om dierenleed uit te sluiten van hun toeleveringsketens. Steeds meer bedrijven reageren hierop en verklaren dat ze geen materialen zullen gebruiken die verkregen zijn door dierenmishandeling.

VIER VOETERS ondersteunt ook bedrijven bij het ontwikkelen van richtlijnen voor dierenwelzijn en is betrokken bij de ontwikkeling en doorontwikkeling van standaarden voor dons-, wol- en leer, zoals de Responsible Down Standard (RDS) en de Responsible Wool Standard (RWS). VIER VOETERS heeft deelgenomen aan de stuurgroep in de Nederlandse textielalliantie. De coalitie bestond uit vertegenwoordigers van het bedrijfsleven, vakbonden, maatschappelijke organisaties en de Nederlandse overheid. Met de steun van VIER VOETERS heeft de textielalliantie specifieke informatie naar buiten gebracht over het dierenleed bij de productie van wol, dons, bont, zijde en leer.

Doel

VIER VOETERS wil het publiek informeren over dierenmishandeling in de textielindustrie en bereiken dat:

- Consumenten bij het kopen van kleding en andere textielproducten kiezen voor ethische, duurzame producten, letten op diervriendelijke materialen en vaker kiezen voor alternatieven van niet-dierlijke oorsprong,
- Textielbedrijven voor volledige traceerbaarheid in hun toeleveringsketens zorgen om mulesing, levend plukken, dwangvoeren en soortgelijke praktijken bij de productie van hun materialen te elimineren. Dat ze streven naar de best mogelijke normen voor dierenwelzijn en ook het gebruik van dierlijke producten verminderen,
- De mode-industrie in principe overstapt op gecertificeerde mulesing-vrije wol en de Australische wolindustrie stopt met mulesing.

Belangrijkste activiteiten in 2021

De campagne **Wool with a Butt** werd in 2021 voortgezet. Dit jaar heeft VIER VOETERS negen internationale modebedrijven kunnen overtuigen om te verklaren alleen mulesing-vrije wol te gebruiken waaronder bekende merken zoals Calvin Klein, S. Oliver en Puma.



Om de ontwikkeling naar diervriendelijke mode een verdere impuls te geven, is VIER VOETERS ook de internationale campagne **Wear it Kind (Trek geen dierenleed aan)** gestart.

Om diervriendelijke mode te promoten, heeft VIER VOETERS een handig boekje uitgebracht over textiel van dierlijke oorsprong, met daarin een kort overzicht van de verschillende materialen en tips om diervriendelijk te winkelen.

Vooruitblik 2022

- In het kader van de **Wear it Kind-campagne** worden 30 bedrijven overgehaald om dierenwelzijn beter te

integreren in hun bedrijfsrichtlijnen.

- Publicatie van een rapport dat de huidige textielcertificeringen vergelijkt met betrekking tot dierenwelzijnsaspecten en verder onderzoek bevat naar de negatieve kanten van materialen van dierlijke oorsprong.
- De **Wool with a Butt-campagne** wordt voortgezet: het publiek wordt wakker geschud met nieuwe beelden over mulesing en de druk op bedrijven wordt opgevoerd om mulesing in hun toeleveringsketens uit te sluiten. Het doel is om nog eens 50 bedrijven toe te kunnen voegen aan de lijst *Brands Against Mulesing*.



Pandemieën en dierenwelzijn

Wereldwijde preventieve maatregelen

Situatie

Grote aantallen gestreste en zieke dieren in een kleine ruimte, verschillende soorten bij elkaar en onder onhygiënische omstandigheden gehouden- die situatie vormt de ideale voedingsbodem voor het ontstaan van nieuwe ziekten. Dergelijke omstandigheden komen vooral voor in de intensieve veehouderij, op pelsdierfokkerijen en op markten voor levende dieren. Maar ook de ongecontroleerde handel in wilde dieren en het binnendringen van mensen in hun leefgebieden, bijvoorbeeld door ontbossing, dragen bij aan de ontwikkeling van nieuwe infectieziekten. Als deze van dier op mens en weer terug kunnen worden overgedragen,

spreekt men van zoönosen. Elke nieuwe zoönose kan de hele mensheid in gevaar brengen. Daarom is het verbeteren van het dierenwelzijn van groot belang om het risico op verdere pandemieën te voorkomen.

Doel

Sinds het uitbreken van de COVID-19-pandemie lobbyt VIER VOETERS bij belangrijke internationale instanties zoals de Wereldgezondheidsorganisatie (WHO), de Voedsel- en Landbouworganisatie van de Verenigde Naties (FAO), het Milieuprogramma van de Verenigde Naties (UNEP), de Wereldorganisatie voor diergezondheid (OIE) en op nationaal niveau. Het is ons doel om dierenwelzijn in het politieke debat over pandemieën te betrekken en al het mogelijke te doen om toekomstige pandemieën te voorkomen. VIER VOETERS roept de instanties op om de interdisciplinaire One Health-aanpak in te zetten bij de bestrijding van pandemieën. We roepen met de campagne **Pandemics and Animal Welfare** in het bijzonder op tot het beëindigen van de intensieve

veehouderij en een duurzame herstructurering van de landbouw, een verbod op de commerciële handel in wilde dieren en de handel in honden- en kattenvlees en op pelsdierfokkerijen.

Campagne in 2021

Pandemieverdrag

In december 2021 behaalde VIER VOETERS een belangrijk succes: de WHO-lidstaten stemden voor het ontwerp van een zogenaamd internationaal pandemieverdrag voor de preventie, paraatheid en bestrijding van pandemieën. Het feit dat preventie expliciet wordt genoemd, maakt de weg vrij om verbeteringen in dierenwelzijn bij het politieke debat over pandemieën te betrekken. VIER VOETERS speelde een sleutelrol in dit succes samen met meer dan 20 dierenwelzijns- en gezondheidsorganisaties.

One Health-concept

Een andere mijlpaal waar we blij mee waren, was de herdefiniëring van het One Health-concept in december 2021 door een panel van vooraanstaande onafhankelijke experts, geselecteerd door de WHO, OIE, FAO en UNEP. Het nieuwe concept erkent dat de gezondheid en het welzijn van mensen, huisdieren en wilde dieren, planten en de omgeving, inclusief ecosystemen, nauw met elkaar verbonden en onderling afhankelijk zijn.

Met de in opdracht van VIER VOETERS gedane studie *Hoe voorkomen we volgende pandemieën?* in combinatie met diverse lobbyactiviteiten positioneerden wij ons als expert in het pandemie debat.

Bontfokkerijen

Na lobbyactiviteiten van VIER VOETERS en andere organisaties riepen in juni 12 lidstaten in de EU-Raad van Landbouwministers op tot een verbod op pelsdierfokkerijen in de EU. De Europese Commissie moet nu de mogelijkheden onderzoeken voor een permanent verbod op de pelsdierhouderij in de EU om redenen van dierenwelzijn, ethiek en volksgezondheid.

Intensieve veehouderij

Het grootste deel van de zoönosen vindt zijn oorsprong in de Intensieve veehouderij. In november 2021, tijdens de African Animal Welfare Conference in Accra, Ghana, organiseerde VIER VOETERS samen met de FAO een

Dierenwelzijn moet onderdeel worden van het politieke debat over pandemieën

webinar over hoe soortspecifieke houderijsystemen kunnen bijdragen aan betere voedselzekerheid. Daarnaast heeft VIER VOETERS met experts uit de wetenschap een richtlijn opgesteld om het gebruik van antibiotica in de landbouw te verminderen door verbetering van het dierenwelzijn. Dit met name met het oog op de nieuwe EU-verordening over het gebruik van antibiotica op boerderijen, die in januari 2022 komt.

Honden- en kattenvlees

VIER VOETERS heeft tijdens de virtuele One Welfare-conferentie in september 2021 de handel in honden- en kattenvlees als een belangrijk voorbeeld genoemd van risicovolle praktijken die kunnen leiden tot nieuwe ziekteverwekkers en mogelijk nieuwe pandemieën.

Vooruitblik 2022

In 2022 zal VIER VOETERS op nationaal en internationaal niveau intensief blijven werken om dierenwelzijn te integreren in mondiale politieke processen. Een belangrijk doel daarbij is dat het zogenaamde internationale pandemieverdrag van de WHO-lidstaten het verband tussen dierenwelzijn en menselijk welzijn opneemt om toekomstige pandemieën te voorkomen. Bovendien zal VIER VOETERS de campagne **Pandemics and Animal Welfare** voortzetten om een einde te maken aan de pelsdierhouderij, de intensieve veehouderij en de commerciële handel in wilde dieren in de EU, en om de handel in honden- en kattenvlees in Zuid-oost-Azië te verbieden.

Noodhulp voor dieren in conflictgebieden

Internationale inzet

Situatie

Oorlogen en politieke onrust dwingen miljoenen mensen over de hele wereld hun land te ontvluchten en bedreigen het leven van talloze dieren. Dierenparken worden geraakt tijdens beschietingen of bombardementen en de weinige dieren die het overleven kwijnen vaak maandenlang weg in vernielde onderkomens. Er is gebrek aan medische zorg en voedsel en de wilde dieren, uitgehongerd tot op het bot, eten elkaar vaak op van de honger.

Doel

Waar dieren worden bedreigd door oorlogen of politieke instabiliteit, grijpt VIER VOETERS in. Ons doel is om de acute nood van de dieren zo snel mogelijk te verlichten. In overleg met de bevoegde autoriteiten worden zoveel mogelijk dieren naar veilige opvangcentra gebracht. Naast het redden en vinden van een permanente, duurzame oplossing voor dieren in nood, brengen we ook veranderingen in wetgeving teweeg: de redding vorig jaar van Kaavan, "de eenzaamste olifant ter wereld" uit de dierentuin van Islamabad, leidde tot een belangrijk besluit op het gebied van dierenwelzijn in Pakistan. In september 2021 kondigde het Hooggeerechtshof van Islamabad een verbod aan op de invoer van nieuwe olifanten in het land.

Project

Het gespecialiseerde reddingsteam van VIER VOETERS komt al 30 jaar wereldwijd in actie. Voor noodhulpmissies trekt het team alles uit de kast om de nodige vergunningen voor instabiele regio's te bemachtigen. Tot die tijd worden lokale organisaties en lokale vrijwilligers ondersteund bij de zorg voor de dieren. Een reddingsoperatie in een oorlogs- of crisisgebied vergt maanden voorbereiding. De operaties zelf zijn moeilijk omdat de situatie ter plaatse en de politieke verantwoordelijkheden elk uur kunnen veranderen.

VIER VOETERS werkt nauw samen met de lokale autoriteiten, politici en de vrijwilligers. Ons reddingsteam is speciaal opgeleid voor inzet in oorlogs- en conflictgebieden en heeft tientallen jaren expertise op het gebied van diergeneeskunde, reddingswerk en conflictbeheersing.

Belangrijkste activiteiten in 2021

Soedan

Soedan wordt gekenmerkt door decennia van onrust en politieke machtsstrijd. Er is gebrek aan voedsel en medische zorg voor mens en dier. In 2020 redde VIER VOETERS het leven van uitgehongerde leeuwen en andere dieren in een dierentuin in de hoofdstad Khartoum. De grote katachtigen leven nu in de dierenopvang van de Sudan Animal Rescue Association. In juni 2021 onderzocht een veterinaire team van VIER VOETERS de leeuwen in dat opvangcentrum en concludeerde dat de dieren levenslange medische zorg nodig zullen hebben. VIER VOETERS, Sudan Animal Rescue en de Sudanese Wildlife Authority zijn toen overeengekomen dat de leeuwen in 2022 naar een geschiktere plek moeten worden overgebracht.

Libanon

In augustus 2020 werd de Libanese hoofdstad Beiroet opgeschrikt door een enorme explosie, die grote delen van de stad verwoestte. VIER VOETERS zette een noodmissie op om de door de ramp getroffen huisdieren te helpen. In februari 2021 voerde VIER VOETERS de laatste fase van deze hulpmissie uit: samen met lokale vrijwilligers verdeelde VIER VOETERS 10 ton voedsel en andere essentiële goederen onder de dierenasielen en behoeftige zwerfdieren in Beiroet.

Vooruitblik 2022

De naam van de verantwoordelijke afdeling van VIER VOETERS is veranderd in "Reveal & Rescue Response". Het team volgt de situatie wereldwijd en zal bij een crisis samen met het internationale bestuur van VIER VOETERS nagaan of en hoe hulp kan worden geboden. De veiligheid van het reddingsteam staat daarbij altijd voorop. In 2022 zal VIER VOETERS haar actieradius uitbreiden en voor het eerst dieren in nood in Latijns-Amerika helpen.



Europese politiek

Lobby voor dierenwelzijn

Het Europese kantoor van VIER VOETERS is de schakel tussen de landkantoren van VIER VOETERS in Europa en de politieke instellingen van de EU. De medewerkers houden de actuele ontwikkelingen in de EU-politiek in de gaten, bedenken lobbystrategieën en organiseren bijeenkomsten of conferenties met vertegenwoordigers van de EU-commissie, het Europees Parlement of de EU-lidstaten. Het doel is om dierenwelzijn te verankeren in EU-wetgeving en om de bescherming van dieren in de EU-lidstaten te verbeteren.

Situatie

Europees beleid zoals de Green Deal en de daarbij behorende Farm-to-Fork-strategie, evenals de EU-biodiversiteitsstrategie bieden naast klimaatbescherming en duurzame voedselproductie tal van aanknopingspunten om het dierenwelzijn in Europa te verbeteren. In 2021 heeft de Europese Commissie besloten om een geschiktheidscontrole van de EU-dierenwelzijnswetgeving uit te voeren: de herziening van de dierenwelzijnswetgeving moet in het laatste kwartaal van 2023 zijn afgerond.

Belangrijkste activiteiten in 2021

Ter gelegenheid van de aangekondigde geschiktheidscontrole van de EU-dierenwelzijnsregelgeving voerde het Europese kantoor van VIER VOETERS tal van lobbyactiviteiten uit. Met succes: in de loop van het jaar is een groot aantal voorstellen voor diervriendelijkere wetgeving opgenomen in die EU-regelgeving die direct of indirect betrekking hebben op het onderwerp dierenwelzijn.

Tijgerhandel in de EU

Het Europese kantoor van VIER VOETERS ondersteunde de EU-lidstaten bij het ontwikkelen van richtlijnen voor de handel in tijgers. Deze richtlijnen zijn bedoeld

om de commerciële verkoop van tijgers in de lidstaten te beperken of te verbieden. De inspanningen waren succesvol: het Europees Parlement nam de richtlijnen op in zijn initiatiefverslag over de EU-biodiversiteitsstrategie 2030. Als gevolg hiervan wordt de Europese Commissie nu opgeroepen om de commerciële handel in bedreigde diersoorten (en de lichaamsdelen) van met name tijgers, te beëindigen.

Verbod op kooihouderij

De leden van het Europees Parlement stemden in juli voor een ontwerp-resolutie van het Europees burgerinitiatief **End the Cage Age**. Dit initiatief kreeg 1,4 miljoen handtekeningen van EU-burgers en werd sterk gesteund door VIER VOETERS. De Europese Commissie heeft nu het voornemen aangekondigd om tegen eind 2023 een wetgevingsvoorstel in te dienen om dergelijke kooisystemen vanaf 2027 te verbieden of uit te faseren als onderdeel van de herziening van de EU-wetgeving inzake dierenwelzijn.

Transport van levende dieren

In februari organiseerde het Europese kantoor van VIER VOETERS een conferentie over het transport van levende dieren. Deze werd bijgewoond door een delegatie van leden van het Europees Parlement, die deel uitmaakten van de "Onderzoekscommissie naar het onderzoek van vermeende schendingen bij de toepassing van EU-wetgeving inzake de bescherming van dieren tijdens transport en aanverwante activiteiten binnen en buiten de EU" (kort: ANIT).

EU landbouwbeleid

Het gemeenschappelijk landbouwbeleid (GLB) van de EU heeft een enorme impact op de structuur van de landbouweconomie en het welzijn van miljarden dieren. Het nieuwe GLB geeft lidstaten meer financieringsmogelijkheden voor dierenwelzijn. In 2021 heeft het Europese kantoor van VIER VOETERS de lobby opgevoerd om ervoor te zorgen dat de lidstaten deze financieringsmogelijkheden gebruiken in hun nationale strategische plannen.



© JO-ANNE MCARTHUR LIVES ON ANIMALS

Illegale puppyhandel

In 2021 voerde ons Europese kantoor ook campagne onder de regeringen van de EU-lidstaten om regelgeving in te voeren om de online handel in huisdieren transparant en verantwoord te maken. Een groot succes van onze lobbyactiviteiten was de erkenning van de handel in huisdieren als een vorm van georganiseerde misdaad in de "EU-strategie ter bestrijding van georganiseerde misdaad 2021-2025". Daarnaast heeft het Europese kantoor bijgedragen aan het werk van een subgroep over handel in huisdieren van het "EU Platform for Animal Welfare", die aanbevelingen heeft gedaan aan de Europese Commissie voor een verplicht en uniform identificatie- en registratieproces.

Dierenwelzijn en pandemie

Na de uitbraak van COVID-19 op Europese pelsdier-

fokkerijen in 2021 heeft het Europese kantoor van VIER VOETERS samen met andere belanghebbenden campagne gevoerd om een einde te maken aan pelsdierfokkerijen in de hele EU. Naar aanleiding van deze campagne hebben twaalf lidstaten de Europese Commissie gevraagd passende maatregelen te nemen om een einde te maken aan de pelsdierhouderij in Europa.

Vooruitblik 2022

Het Europese kantoor van VIER VOETERS is van plan het komende jaar de geschiktheidscontrole van de EU-dierenwelzijnswetgeving te blijven gebruiken als een kans om haar standpunten over verschillende dierenwelzijnsgerelateerde kwesties te presenteren en om de wettelijke bescherming van dieren in de hele Europese Unie te verbeteren.

Communicatie en fondsenwerving

Dieren kunnen niet voor zichzelf opkomen, daarom zijn wij de stem van de dieren, samen met miljoenen mensen wereldwijd.

Om onze strategische doelstellingen te bereiken is de rol van het publiek van groot belang. Met voorlichting en bewustwording zetten we mensen aan tot bewuste keuzes ten aanzien van dierenwelzijn. Met mobilisatie zetten we mensen aan tot actie waarmee we de politiek en het bedrijfsleven kunnen beïnvloeden. Met fondsenwerving verbinden we onze achterban en nieuwe supporters aan onze missie en dragen zij financieel bij aan het realiseren van onze doelstellingen.

We richten ons op een brede groep Nederlanders, variërend van de meer traditionele idealisten die individuele dieren willen redden tot de moderne community die zich hard maakt voor het klimaat en de invloed daarvan op dierenwelzijn. Via diverse online en offlinekanalen komen we met hen in contact en betrekken we hen bij onze missie. We zijn enorm dankbaar voor al die mensen die ons werk steunen als donateur, petitie-tekenaar of partner. Zonder hen zouden we ons belangrijke werk voor de dieren niet kunnen doen.

Communicatie

Onze merkbekendheid is vrij laag. Voor onze fondsenwervende groei en om onze programmatische doelen te bereiken is groei van de naamsbekendheid belangrijk. We willen een beeld naar buiten brengen met profilering van ons internationale werk en tegelijkertijd onze positie in Nederland benadrukken. Dit doen we onder meer met een verbreding van onderwerpen, inspelen op de actualiteit en door onze Nederlandse opvang FELIDA in de spotlights te zetten. Ook hebben we een verschuiving van voorlichting naar bewustwording en mobilisatie in gang gezet. Onze campagne **Trek geen dierenleed aan** is daar een goed voorbeeld van. Om de groei in naamsbekendheid te realiseren wordt in 2021 en 2022 geïnvesteerd in uitbreiding van het communicatieteam. In 2023 meten we opnieuw de spontane en geholpen naamsbekendheid.

Free publicity

In 2021 hebben we zowel online als met free publicity zichtbaarheid gegenereerd met onze reddingsac-

ties. Omdat er door de Corona-maatregelen minder reddingen waren was de pers aandacht lager dan het jaar ervoor en kwamen we 79 keer in het nieuws. Veel aandacht was er voor de redding van 7 Roemeense leeuwen en de Oekraïense tijger Terez die naar onze Nederlandse opvang FELIDA kwamen. Hiermee konden we VIER VOETERS goed positioneren als Nederlandse organisatie. Verder profileerden we VIER VOETERS door een interview met onze directeur in het damesblad *Vriendin* en met een reeks print en online artikelen in het grootste dierenmagazine van Nederland: *Hart voor Dieren*.

Eigen media en publicaties

Ook in onze eigen middelen, zoals het donateursmagazine, is het versterken van de link met Nederland doorgetrokken; zo heeft de directeur inmiddels een persoonlijke column in het magazine en wordt via verschillende (online) kanalen en onze maandelijkse nieuwsbrief regelmatig aandacht gevraagd voor FELIDA Grote-katachtigen-opvang in Friesland.

Nieuwsbrieven

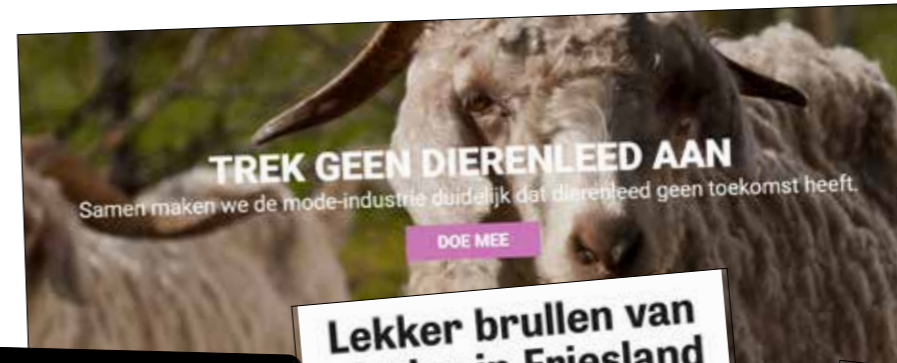
We betrekken onze donateurs door drie keer per jaar een magazine per post, *het Journaal*, te versturen. Via maandelijkse digitale nieuwsbrieven houden we contact met belangstellenden en betrekken hen bij ons werk voor de dieren.

Jaarverslag

Via ons jaarverslag leggen we verantwoording af aan alle particulieren en organisaties. Het jaarverslag wordt gepubliceerd op de website.

Social media

De verdere uitbouw van social media kanalen was in 2021 een belangrijke doelstelling. Het aantal volgers op social media groeide geleidelijk door en steeg in totaal met 6.692, een toename van meer dan 6%. De interactie van onze sterk betrokken doelgroep steeg in totaal naar 7,4%. Onze inspanningen waren vooral gericht op Facebook en Instagram. Twitter wordt nog weinig ingezet, dit zal in 2022 met de komst van ons programmatische werk een belangrijker kanaal worden om andere doelgroepen met een andere boodschap te bereiken.



Aandachtspunten communicatie voor 2022:

1
2
3

- Extra activiteiten om onze merkbekendheid te vergroten.
- Breder inzetten van geïntegreerde campagnes richting het publiek.
- Uitbreiding van het team en integratie met het team fondsenwerving.

Website

Het aantal bezoekers van de website is in 2021 teruggelopen naar 132.500. We zien duidelijk dat het aantal in de tweede helft van 2021 is afgenomen ten opzichte van de eerste helft. Dat heeft een aantal redenen, met als voornaamste reden de nieuwe cookiebanner, waardoor we mensen die geen cookies accepteren niet meer kunnen tracken. Doordat we veel aandacht hebben besteed aan het verbeteren van de content en toepassen van SEO zien we echter wel een afname van het bouncepercentage, een toename van het aantal bezochte pagina's per bezoek (+24%) en stijging van de sessie duur (+72,5%).

	2021	2020
Facebook	65.980	59.991
Instagram	13.407	12.767
Twitter	2.800	2.737
Totaal	82.187	75.495

Fondsenwerving

In 2021 ontvingen we ruim 3,6 miljoen euro aan inkomsten, grotendeels uit particuliere donaties. Na een forse groei in inkomsten uit fondsenwerving in 2020 zien we in 2021 min of meer een stabilisatie. Met lang openstaande vacatures en een migratie naar een nieuw CRM-systeem is dit alsnog een mooi resultaat. Het resultaat ligt hoger dan begroot. Met het oog op de interne veranderingen en de onvoorspelbaarheid van nalatenschappen waren de doelen behoudend opgesteld. Met het nieuwe team wordt ingezet op voortzetting van de groei in 2022.

De geplande activiteiten en doelstellingen zijn voor het merendeel behaald. Zo hebben we ons mailingprogramma verder geoptimaliseerd, is de inzet van DRTV uitgebreid en hebben we onze online werving aangescherpt. De migratie naar een nieuw CRM-systeem vroeg veel aandacht van het team maar op 1 oktober was er een geslaagde live-gang. Ook de wervingscampagne voor de renovatie en uitbreiding van FELIDA, onze grote katachtigen opvang in Friesland, leverde mooie resultaten op. Helaas moesten we ons welkomprogramma voor online geworven donateurs en de donateursdagen bij FELIDA uitstellen.

Donateurs en Adoptanten

VIER VOETERS kent loyale donateurs die ook in 2021 weer royaal voor de dieren doneerden. Het totaal aantal donateurs daalde licht maar we zien een toename van maar liefst 24% in het aantal structurele donateurs. In totaal steunen ruim 49.000 mensen ons werk voor de dieren.

Het DRTV-programma was wederom succesvol voor

het werven van nieuwe donateurs; naast de spot over beren lanceerden we een nieuwe spot over de problematiek van grote katachtigen. Ons adoptieprogramma, waarbij geredde dieren in onze opvangcentra of voormalig zwerfhonden symbolisch geadopteerd kunnen worden, blijft succesvol en ontvangt veel betrokken reacties.

Voor extra giften worden mailings per post verstuurd, meestal voorzien van een informatieve brochure. De brochure draagt bij aan voorlichting en bewustwording, een belangrijke pijler van onze missie is immer het blootleggen van dierenleed. We hebben veel getest met het online werven van giften en donateurs en kunnen onze leerpunten daaruit komend jaar toepassen.

Nalatenschappen

De inkomsten uit nalatenschappen zijn onvoorspelbaar en wisselen jaarlijks sterk. Het is telkens weer een groot blijk van vertrouwen als wordt nagelaten aan VIER VOETERS. We zien echter dat deze inkomsten en het aantal mensen dat ons in hun testament opneemt in vergelijking met de markt en andere dierenorganisaties achterblijft. Werving wordt een speerpunt om de komende jaren een inhaalslag te maken. Om op een ethisch verantwoorde wijze om te gaan met het benaderen van donateurs over nalaten aan VIER VOETERS volgen wij de Code Nalaten van Nederland Filantropieland.

Bedrijven en fondsen

Wij hebben geen actieve benadering van het bedrijfsleven maar als zich de gelegenheid tot samenwerking voordoet grijpen wij deze kans aan. Zo werken we



Meer dan
49.000
donateurs en
€ 3,6 miljoen



Aandachtspunten Fondsenwerving voor 2022:

- 1 Testen van nieuwe manieren om grotere aantallen structurele donateurs te werven.
- 2 Inhaalslag voor de werving van nalatenschappen.
- 3 Integratie met het nieuwe communicatieteam.

samen met een hondvriendelijke hotelketen die bij hun gasten aandacht vraagt voor ons werk en de mogelijkheid biedt om te doneren.

Van een aantal betrokken (vermogens) fondsen ontvingen wij weer mooie bedragen, bijvoorbeeld voor de redding van galberen in Vietnam en voor veterinaire behandelingen van de 7 Roemeense leeuwen bij FELIDA. Voor de uitbreiding en renovatie van FELIDA zijn een aantal fondsen aangeschreven, wij verwachten volgend jaar als de bouw start een aantal bijdragen.

Overige supporters

Het wordt voor ons steeds belangrijker om publiek op te roepen om mee te werken aan een betere wereld voor dieren op een andere manier dan het geven van geld. Voorbeelden hiervan zijn het ondertekenen van een petitie, het meedoen met een campagne of het 'liken' of delen van een bericht op social media. Op deze manier helpt een steeds groter wordende grote groep gelijkgestemden ons om onze doelstellingen te realiseren. De petitie tegen mulesing leverde bijna 2.000 handtekeningen op en de campagne **Ik trek geen dierenleed aan** meer dan 3.000.

3. ORGANISATIE EN BESTUUR



3.1. ORGANISATIESTRUCTUUR

De activiteiten van Stichting VIER VOETERS, statutair en feitelijk gevestigd te Amsterdam, bestaan uit het geven van voorlichting, het creëren van bewustwording en het werven van supporters en fondsen om hiermee de doelstellingen van de organisatie te realiseren. Vanaf 2022 wordt ook het programmatische werk in Nederland aan de activiteiten toegevoegd, bestaande uit onderzoek, beleidsbeïnvloeding, corporate engagement en campagne voeren.

Onze statutaire doelstelling luidt:

- De verspreiding van nobele gedachten tot bescherming van dieren
- De hulp aan dieren
- De ontwikkeling van wetenschappelijke inzichten in en het onderzoek naar bescherming van dieren en al hetgeen dat met vorenstaande verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin des woords.

Alle medewerkers zijn in dienst van de stichting. De stichting staat ingeschreven bij de Kamer van Koop-

handel onder nummer 34179613. In het verslagjaar zijn er geen statuten gewijzigd. Een voorgenomen statutenwijziging vindt begin 2022 plaats.

De basis van de samenwerking tussen het Nederlandse kantoor en de internationale organisatie is vastgelegd in de statuten en middels een licentieovereenkomst. In 2022 worden de afspraken en verantwoordelijkheden nader uitgewerkt in een samenwerkingsovereenkomst.

Internationale organisatie

VIER VOETERS is onderdeel van een wereldwijd opererende organisatie met een hoofdkantoor in Wenen. Besluitvormende en beleidsbepalende organen zijn:

- Board - het dagelijks bestuur van de internationale organisatie, VIER PFOTEN International. Het bestuur bestaat uit vier leden en wordt aangestuurd door de internationale CEO.
- Senior Leadership Team - bestaande uit de landendirecteuren, waaronder de directeur Nederland, en de directeuren van de internationale en ondersteu-

nende afdelingen. Dit team stelt gezamenlijk de strategieën en (beleids)plannen op en draagt tevens verantwoordelijkheid voor de implementatie en uitvoering van het werk.

Nederlandse organisatie

De organisatie voert haar activiteiten uit op basis van een meerjarenbeleidsplan (2021 – 2023), gebaseerd op de mondiale strategie met voor Nederland specifieke mijlpalen, en een jaarplan met activiteiten en budget, beiden goedgekeurd door het bestuur. Het aantal leidinggevenden is beperkt tot drie: een directeur, een hoofd financiën en een hoofd communicatie.

Directie

De directie bestaat uit één persoon, Petra Sleven. Zij handelt met volmacht van het bestuur. Zij was gedurende het hele jaar directeur. Zij heeft twee door het bestuur goedgekeurde onbezoldigde nevenfuncties: lid van de Programmaraad GDN, adviesorgaan van Goede Doelen Nederland en bestuurslid van FELIDA Grote-Katachtigen-Opvang.

De directeur is in de uitvoering autonoom in het nemen van initiatieven zolang deze binnen de kaders van het door het bestuur goedgekeurde beleidsplan en budget vallen. Naast periodieke rapportages t.b.v. het bestuur geeft de directeur tweemaal per jaar een financiële prognose af aan zowel het Nederlandse bestuur als de internationale organisatie met daarin een verklaring voor eventuele significante verschillen t.o.v. het totale jaarbudget. Na afloop van het jaar wordt door het bestuur verantwoording afgelegd in het jaarverslag en de door de accountant gecontroleerde jaarrekening. De bezoldiging van de directeur wordt bepaald door het bestuur. De beloning bleef onder het absolute maximum voor het jaarinkomen, zoals gesteld in de normen van Goede Doelen Nederland. De hoogte van de bezoldiging en de samenstelling wordt in de jaarrekening toegelicht.

Medewerkers

Op 31 december 2021 zijn dertien medewerkers (11,42 FTE) in dienst en zijn er vier openstaande vacatures. Acht medewerkers werken volledig voor VIER VOETERS Nederland, vijf medewerkers met een meer internati-

onale rol zijn gehuisvest op het kantoor in Amsterdam, hun salarissen worden terugbetaald door de internationale organisatie. Het aantal medewerkers is minder dan in 2020, mede door het verplaatsen van de unit international digital fundraising naar Wenen.

Er is geïnvesteerd in het team fondsenwerving maar door langdurig openstaan van de vacatures werden deze rollen in 2021 deels ingevuld met freelance medewerkers. Ook de migratie van het CRM-systeem en een aantal communicatieactiviteiten werden begeleid door freelance medewerkers.

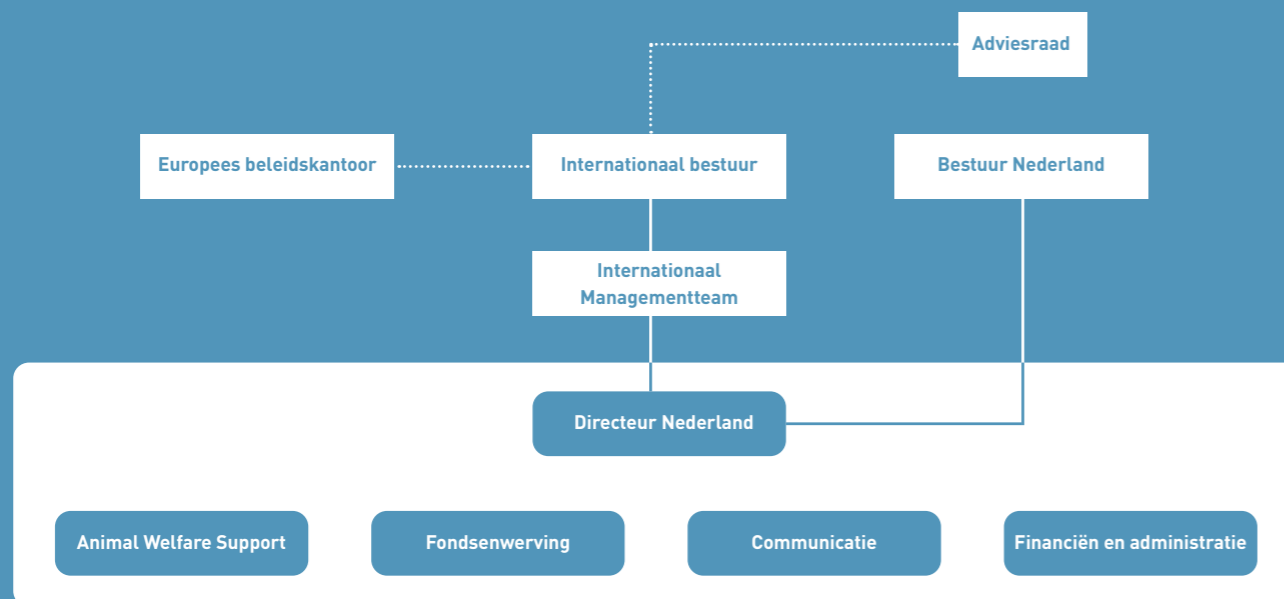
Het ziekteverzuim kwam dit jaar uit op 5,1 procent. Dit is substantieel lager dan vorig jaar, toen was dit 11,7 procent. In 2020 was sprake van twee langdurig zieken, in 2021 was dit verzuim sterk gereduceerd. Er is 1 vrijwilliger werkzaam ter ondersteuning van het administratieve werk.

Door COVID-19 werkten de medewerkers het hele jaar vanuit huis. Wij hebben de richtlijnen van de overheid gevolgd en wanneer dat mogelijk was met een beperkt aantal medewerkers op kantoor gewerkt. Het kantoor werd hiervoor zo ingericht dat de coronaregels voor afstand, hygiëne en ventilatie goed konden worden nageleefd. Om de thuiswerkplek ergonomisch verantwoord in te richten werden medewerkers voorzien van de benodigde materialen.

Functieprofielen en beloning

Met de ontwikkeling en groei van de organisatie zijn in 2021 een aantal functieprofielen herzien. Het bezoldigingsbeleid ten aanzien van de medewerkers wordt vastgesteld door de directeur en de verantwoordelijke lijnmanager. Uitgangspunten hierbij zijn de functiewaardering volgens de schalen van de internationale organisatie, gebaseerd op verantwoordelijkheid en ervaringsniveau en aangepast aan de Nederlandse arbeidsmarkt. Wij streven naar een marktconform salaris, vergelijkbaar met overige charitatieve organisaties. Alle medewerkers (inclusief directie) zijn ingeschaald op basis van opleiding en ervaring. Salarisverhoging vindt plaats per drie jaar of bij een wijziging in rol en verantwoordelijkheden. Jaarlijks wordt door het

STICHTING VIER VOETERS





bestuur bepaald of een inflatiecorrectie gewenst is. Voor 2021 bedroeg deze 2%.

Personeelscyclus

Alle medewerkers maken ieder jaar afspraken met hun leidinggevende over de te behalen doelstellingen voor het komend jaar. Tevens worden ontwikkel- en opleidingsmogelijkheden besproken. Monitoring vindt gedurende het jaar plaats en na afloop van het jaar vindt een beoordelingsgesprek plaats. Gedurende het jaar is er veel aandacht en ruimte voor training en ontwikkeling. Bridge is het interne e-learning systeem met algemene cursussen en cursussen afgestemd op de functie. Ook kennen we de 'Learning Wednesdays' waarbij voor iedereen een blok van twee uur in de agenda staat om te besteden aan de eigen ontwikkeling.

Personeelshandboek

Met de ontwikkeling van de organisatie en indienst-treding van nieuwe medewerkers is gebleken dat er behoefte is aan een personeelshandboek. In 2021 is hiervoor een opzet gemaakt, in 2022 zal dat ingevoerd worden.

Gedragscodes en Integriteitsbeleid

"Wij zijn VIER VOETERS" is onze algemene gedrags-code voor medewerkers en partners waarin regels en ethische normen zijn opgenomen ten aanzien van

veiligheid, integriteit, diversiteit en gelijkheid. Respect is hierbij het kernwoord. Uiteraard houden we internationale humanitaire en dierenwelzijnsprincipes hoog. In 2021 zijn er geen schendingen gerapporteerd. De medewerkers kunnen eventuele integriteitsschendingen vertrouwelijk melden bij een interne vertrouwenspersoon. Deze is in 2021 niet geraadpleegd. Voor 2022 staat verdere uitwerking van het integriteitsbeleid op de agenda, inclusief het instellen van een externe vertrouwenspersoon. Een werkgroep Diversiteit, Gelijkheid en Inclusiviteit wordt op internationaal niveau in het leven geroepen en omvat een vertegenwoordiger van Nederland.

MVO-beleid

Onder het motto 'practice what you preach' en om onze activiteiten om dierlijke voeding te verminderen en plantaardig voedsel te stimuleren, zijn de snacks en maaltijden bij VIER VOETERS bijeenkomsten altijd vegetarisch en zoveel als mogelijk biologisch en plantaardig. Het kantoormeubilair is tweedehands en er wordt gekozen voor groene varianten van kantoor- en facilitaire artikelen. Het papier voor drukwerk en mailingen is FSC gecertificeerd en een deel van het spaargeld staat bij een duurzame bank.

De internationale organisatie streeft ernaar in 2030 volledig CO2-neutraal te zijn. We zullen, ook in Nederland, een 0-meting doen en een plan opstellen met maatregelen om de CO2-uitstoot te verlagen.



3.2. TOEZICHT

Het bestuur van VIER VOETERS is belast met het besturen van de stichting. Voor de uitvoering van de dagelijkse taken heeft het bestuur een directeur benoemd.

Het bestuur van VIER VOETERS bestond eind 2021 uit:

- **Josef Pfabigan** - CEO FOUR PAWS International
- **Nicole Schreyer** - CMO FOUR PAWS International
Nevenfunctie: lid van de adviesraad van de LEADER-regio KUUSK, een Europees financieringskader voor regionale ontwikkeling.
- **Wim de Kok** - Dierenbeschermers, nevenfuncties als bestuurslid: Species Survival Network - USA en NL; European Alliance of Rescue centres and Sanctuaries (EARS); FOUR PAWS USA; Stichting The Indo Project; ACT Asia for Animals - China; 23-25 Chestnut Square Association; World Federation for Animals.



Voor 2022 is een herziening van bestuursmodel, de samenstelling en van de statuten voorzien.

Benoeming en aftreden

Leden van het bestuur worden voor een periode van drie jaar benoemd en zijn voorsnog onbeperkt herbenoembaar. Bij de samenstelling van het bestuur wordt gekeken naar algemene profielen met een vertegenwoordiging van verschillende disciplines die relevant zijn voor de Nederlandse organisatie. De bestuursleden ontvangen geen bezoldiging voor deze functie, alleen daadwerkelijke onkosten worden vergoed. In 2021 vonden alle vergaderingen online plaats vanwege de COVID-19 reisbeperkingen. Het bestuur kwam samen met de directeur viermaal (online) bijeen, waarvan een keer voor de goedkeuring van de jaarrekening. De financiële situatie wordt besproken evenals de operationele voortgang per afdeling. Vaste onderwerpen die aan bod kwamen: financiële kwartaalrapportage, rapportage fondsenwerving, status mijlpalen 2021 van het meerjarenplan Nederland, COVID-19, en budget.

De stichting is door de Belastingdienst erkend als ANBI-instelling. Externe beoordeling vindt ieder jaar na afloop van het fiscale boekjaar plaats door een onafhankelijke accountant. De controle wordt uitgevoerd door KRC Van Elderen Accountants.

3.3 FINANCIËEL BELEID EN RISICOMANAGEMENT

Financieel beleid

Planning & Control

Op onze weg naar impact, beschreven in onze impact maps, bleek de noodzaak van een strategische plan-ningscyclus. Hiermee kunnen we onze activiteiten en resultaten zowel internationaal als nationaal monitoren en afstemmen.

Deze cyclus is het afgelopen jaar vastgesteld door het Senior Leadership Team en goedgekeurd door de Board. 2021 was een transitiejaar; in 2022 zal de cyclus volledig volgens de vastgestelde kalender gevolgd worden.

In een goed gedefinieerd en beschreven planningspro-ces wordt aan het begin van ieder jaar de voortgang van het voorgaande jaar gerapporteerd. Vervolgens wordt de strategie 2025 met strategische doelstellingen en kernresultaten geüpdatet. De middellange termijnstra-tegie (drie jaar), vastgelegd in ontwikkelplannen met mijlpalen en budgetten, wordt voor iedere afdeling en elk land eveneens geüpdatet. Op basis hiervan worden de jaarplannen en -budgetten vastgesteld.

Tweemaal per jaar geeft de Nederlandse organisatie een prognose af voor inkomsten en kosten voor de rest van het jaar. Afwijkingen ten opzichte van het gestelde budget kunnen leiden tot extra investeringen om doe-len alsnog te halen of juist tot bezuinigingen. Driemaal per jaar rapporteert de directeur aan het bestuur over de financiën en 1 maal per jaar legt het bestuur verantwoording af in de door de accountant gecontro-leerde jaarrekening.



Reservebeleid

Om ons werk te kunnen blijven doen en de continuïteit van de stichting op lange termijn te waarborgen, ook als inkomsten tijdelijk (sterk) tegenvallen, hebben we een continuïteitsreserve vastgelegd. Deze reservering bedraagt op basis van een risicoanalyse minimaal 0,5 maal en maximaal éénmaal de jaarlijkse kosten voor de organisatie.

Overige reserves die we hebben, willen we het komend jaar afbouwen.

Aan de bestemmingsreserves wordt door het bestuur in januari 2022 een helder omschreven bestedingsmo-gelijkheid conform de doelstelling van de organisatie gegeven.

Beleggingsbeleid

In 2021 is door de internationale organisatie een beleggingsbeleid geformuleerd. VIER VOETERS belegt momenteel niet maar zal in 2022 op basis van het internationale beleid een eigen beleid voor Nederland opstellen. We zien het immers als maatschappelijke verplichting en verplichting naar onze donateurs om onze reserves optimaal te beheren.

Financiële resultaten en vooruitblik

We sluiten het jaar 2021 af met een positief resultaat. We zijn iets boven de begroting uitgekomen. We boek-ten met name goede resultaten met de fondsenwer-ving bij particulieren. De baten van organisaties zonder winststreven kwamen lager uit, onder meer door het uitlopen van de planning van de voorgenomen renova-tie van FELIDA waarvoor we een beroep wilden doen op een aantal vermogensfondsen. Het positieve resultaat wordt toegevoegd aan de continuïteitsreserve en aan de algemene overige reserve.

Een aantal doelstellingen en activiteiten konden in 2021 niet gerealiseerd worden vanwege wereldwijde reisbeperkingen vanwege COVID-19. De komende jaren hopen we een inhaalslag te kunnen maken en worden de overige en een deel van de bestemmingsreserves alsnog besteed aan de doelstellingen.

In totaal ging er in 2021 vanuit het Nederlandse kantoor € 1.148.000 rechtstreeks naar het verbeteren van dierenwelzijn middels programma's in binnen- en buitenland. Daarbij zetten we in Nederland vol in op voorlichting en bewustwording en mobilisatie, de basis om te komen tot meer dierenwelzijn wereldwijd.

Risicomanagement

Onze activiteiten om de strategische doelstellingen te realiseren gaan gepaard met een aantal risi-co's. Met risicomanagement bewaken, beperken en beheersen we deze risico's.

Als internationale organisatie kennen we wereldwijde risico's die we centraal beheersbaar willen ma-ken. Om die reden wordt een internationaal risicobeleid opgesteld waarbij ieder landenkantoor ver-antwoordelijk is voor het eigen risicobeheer en dit periodiek monitort. Om uniformiteit in de vastleg-ging te borgen is het voor 2021 geplande nieuwe risicoregister voor Nederland verplaatst naar 2022.

Risico's in 2021:

- **Organisatie:** uitval en uitstroom van medewerkers hebben een negatieve invloed op het behalen van de resultaten en doelstellingen. De kwetsbaarheid van een klein team en het moeilijk kunnen invullen van sleutelposities vormen een risico voor de continuïteit van het werk. Daarom hebben we een netwerk van externe deskundigen en freelancers die waar nodig ingezet worden en investeren we in 2021 en de daaropvolgende jaren in een geleidelijke uitbreiding van het team.
- **Financieel:** een economische recessie ten gevolge van de COVID-19 pandemie heeft gevolgen voor onze inkomsten die hoofdzakelijk bestaan uit giften van particuliere donateurs. Naast voortdurende monitoring en eventuele bijsturing van de fondsenwervende activiteiten investeren we in spreiding van de inkomstenmix.
- **Lage merkbekendheid:** een lage bekendheid en hoge concurrentie binnen de fondsenwervende wereld kunnen leiden tot stagnatie of daling van de inkomstengroei. In 2021 en opvolgende jaren wordt geïnvesteerd in het team communicatie en in activiteiten om de merkbekendheid te vergro-ten.
- **Datalek:** er is altijd een risico dat vertrouwelijke gegevens op straat komen te liggen of verloren gaan. Om dit risico te beperken, voert systeembeheer continue controles uit binnen onze Microsoft Office 365 omgeving en worden maatregelen genomen ter verbetering van onze beveiliging. Met alle leveranciers sluiten we ten aanzien van het verwerken van data door VIER VOETERS opgestelde en door een externe AVG-consultant gecontroleerde overeenkomsten af. Bij de migratie naar een nieuw CRM-systeem in 2021 zijn externe experts betrokken.

Namens het bestuur,

23 juni 2022

Josef Pfabigan - Voorzitter - Toezichthoudend bestuurslid

Nicole Schreyer - Toezichthoudend bestuurslid

Wim de Kok - Toezichthoudend bestuurslid

Antje Ludwig-van Schaagen - Toezichthoudend bestuurslid

Petra Sleven - Uitvoerend bestuurslid - directeur

JAARREKENING 2021



JAARREKENING

Balans per 31 december 2021

	31 December 2021	31 December 2020
ACTIVA		
<u>Vaste activa</u>		
Immateriële vaste activa	28.284	35.544
Materiële vaste activa	19.080	27.593
	<u>47.364</u>	<u>63.137</u>
<u>Vlottende activa</u>		
Vorderingen en overlopende activa	508.927	1.012.598
	<u>508.927</u>	<u>1.012.598</u>
<u>Liquide middelen</u>		
Kas en banktegoeden	2.874.589	1.843.353
	<u>2.874.589</u>	<u>1.843.353</u>
Totaal activa	3.430.880	2.919.088

	31 December 2021	31 December 2020
PASSIVA		
<u>Reserves en fondsen</u>		
Reserve doelbesteding	2.045.000	2.045.000
Continuïteitsreserve	625.000	570.832
Overige reserves	530.505	-
	<u>3.200.505</u>	<u>2.615.832</u>
<u>Kortlopende schulden</u>		
Crediteuren	80.539	117.198
Belastingen en sociale lasten	45.068	49.486
Overige schulden en overlopende passiva	104.768	136.572
	<u>230.375</u>	<u>303.256</u>
Totaal passiva	3.430.880	2.919.088

Staat van baten & lasten

	Realisatie 2021	Begroting 2021	Realisatie 2020
Baten			
Baten van particulieren	3.533.510	3.160.000	3.432.995
Baten van bedrijven	10.056	-	4.432
Baten van loterij-organisaties	-	-	-
Baten van subsidies van overheden	71.162	40.000	38.514
Baten van andere organisaties zonder winststreven	29.750	100.000	88.525
Baten als tegenprestatie voor de levering van goederen of diensten	-	-	-
Som van de baten	3.644.478	3.300.000	3.564.466
Lasten			
Bestedingen aan doelstellingen	2.123.170	2.159.660	2.210.773
a) Internationale programma's en projecten	1.110.000	1.094.540	1.180.000
b) Nationale programma's en projecten	38.000	5.900	33.500
c) Voorlichting, bewustwording en mobilisatie	975.170	1.059.220	997.273
Wervingskosten	697.240	837.168	750.786
Kosten beheer & administratie	235.698	303.172	245.993
Som van de lasten	3.056.108	3.300.000	3.207.552
Rentebaten / -lasten	-3.697	-	15
Saldo van baten & lasten	584.673	0	356.929

Bestemming saldo van baten en lasten 2021

	Realisatie 2021
toevoeging aan:	
- reserve doelbesteding	-
- herwaarderingsreserve	-
- continuïteitsreserve	54.168
- overige reserves	530.505
- bestemmingsfondsen	-
	584.673

Kengetallen

	Realisatie 2021	Begroting 2021	Realisatie 2020
Besteed aan doelstelling/som van de lasten	69,5%	65,4%	68,9%
Besteed aan doelstelling/som van de baten	58,3%	65,4%	62,0%
Kosten beheer en administratie/som van de lasten	7,7%	9,2%	7,7%
Wervingskosten/som van de lasten	22,8%	25,4%	23,4%
Wervingskosten/som van de geworven baten	19,1%	25,4%	21,1%

VIER VOETERS wil dierenwelzijn wereldwijd verbeteren. Om dat te bereiken werven we fondsen, werken we aan voorlichting, bewustwording en mobilisatie en voeren we (inter)nationale programma's en projecten uit.

De doelstelling om van elke geworven euro minstens 70% te besteden aan de doelstelling wordt nog niet gehaald. Door onvoldoende personeelsbezetting zijn er in 2021 minder investeringen in fondsenwervende campagnes gedaan dan begroot, desalniettemin vielen de baten hoger uit. Dit heeft echter niet geleid tot de gewenste groei in doelbesteding waardoor de kengetallen lager uitvallen. Door minder te besteden dan begroot aan externe financiële en juridische adviseurs bleef het percentage voor de kosten beheer en administratie gelijk.

De Nederlandse organisatie ontwikkelt zich geleidelijk van een organisatie die werkt aan voorlichting en die fondsen werft voor de internationale organisatie naar een organisatie die ook in Nederland programma-activiteiten en lobby-trajecten uitvoert. Met verschuiving naar deze activiteiten hebben we de volgende beleidsdoelen voor de komende jaren geformuleerd: investeren in groei van de fondsenwervende inkomsten, ontwikkeling van programatisch werk in Nederland en volledige afdracht van overige reserves voor de doelbesteding.

Hiermee streven we de komende jaren naar de volgende ratio's over een gemiddelde van 3 jaren:
 Bestedingen aan doelstelling t.o.v. totale baten: minstens 70%
 Bestedingen aan doelstelling t.o.v. totale lasten: minimaal 70%
 Wervingskosten t.o.v. totale baten: maximaal 25%.
 Wervingskosten t.o.v. totale kosten: maximaal 25%.
 Kosten beheer en administratie t.o.v. totale lasten: maximaal 8%.

Kasstroomoverzicht

	2021	2020
Resultaat uit saldo baten & lasten	584.673	356.929
Afschrijvingen	16.600	14.623
Kasstroom	601.273	371.552
Afname/toename van overige verplichtingen, overlopende reserveringen en uitgestelde inkomsten	-72.881	-300.930
Afname/ toename overige vorderingen en opgebouwde inkomsten	503.671	591.217
	430.790	290.287
Kasstroom uit operationele activiteiten	1.032.063	661.839
Investeringen in immateriële vaste activa		-36.300
Investeringen in materiële vaste activa	-827	-4.564
	-	-
Netto kasstroom	1.031.236	620.975
Saldo liquide middelen	1.843.353	1.222.378
Afname/toename banktegoeden en contanten	1.031.236	620.975
Totaal liquide middelen	2.874.589	1.843.353

Algemene toelichting

Statuten en activiteiten

Stichting VIER VOETERS is statutair en feitelijk gevestigd in Amsterdam. De stichting staat ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 34179613. In het verslagjaar zijn er geen statuten gewijzigd.

De activiteiten van Stichting VIER VOETERS in 2021 bestaan voornamelijk uit het creëren van bewustwording en het werven van fondsen ten einde de doelstellingen van de organisatie te realiseren.

Volgens artikel 2 van de statuten heeft de stichting ten doel:

- De verspreiding van nobele gedachten tot bescherming van dieren
- De hulp aan dieren
- De ontwikkeling van wetenschappelijke inzichten in en het onderzoek naar bescherming van dieren en al hetgeen dat met vorenstaande verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin des woords.

Algemene grondslagen

Deze jaarrekening is opgesteld volgens de Richtlijn 650 Jaarverslaggeving voor Fondsenwervende organisaties zoals gepubliceerd door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Valuta

De jaarrekening is opgesteld in euro's.

Activa en passiva

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs of de actuele waarde. Tenzij anders wordt vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt het bestuur zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Vergelijking met voorgaand jaar

De vergelijkende cijfers van het voorgaande boekjaar zijn, waar nodig, qua rubricering voor vergelijkingsdoelen aangepast en/of toegelicht.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Vaste activa

Waardering van de vaste activa vindt plaats tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van cumulatieve afschrijvingen. Afschrijving vindt plaats op basis van de lineaire methode over de geschatte gebruiksduur van de activa op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs. Afschrijving start op het moment van ingebruikneming.

Vorderingen

Vorderingen worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten. Indien geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen vertegenwoordigen contanten, banktegoeden en deposito's met een looptijd van minder dan twaalf maanden. Rekening-courantkredieten bij banken worden verantwoord onder de schulden aan kredietinstellingen onder de kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Reserves

De reserves van de stichting zijn ingedeeld in drie categorieën:

Reserve doelbesteding

Aan deze van het vermogen afgezonderde reserves wordt door het bestuur een omschreven bestedingsmogelijkheid gegeven. Deze ligt in het verlengde van de doelstelling van de stichting.

Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve wordt aangehouden om de continuïteit van de stichting op langere termijn te waarborgen. De hoogte is vastgesteld op minimaal 0,5 en maximaal 1 keer de jaarlijkse kosten van de organisatie.

Overige reserves

De resterende exploitatiesaldi worden na toekenning of onttrekking aan de reserve doelbesteding en continuïteitsreserve aan overige reserves toegevoegd dan wel onttrokken.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de totale baten en de totale lasten over het jaar. De baten en lasten worden bepaald met inachtneming van de waarderingsgrondslagen zoals hiervoor vermeld en worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Baten

De baten worden gevormd door inkomsten fondsenwerving en subsidie. Onder inkomsten fondsenwerving verstaan we de opbrengst van nalatenschappen, ontvangen bijdragen, donaties, opbrengsten uit acties en al het andere dat we uit vrijgevigheid ontvangen. Onder subsidie wordt de subsidie vanuit het IMVO Convenant Duurzame kleding en textiel gerekend met een verlengde looptijd tot 31 december 2021, andere subsidies ontvangen wij niet. Nalatenschappen worden verantwoord in het jaar waarin de omvang middels een betrouwbare schatting kan worden vastgesteld of indien zij ten tijde van het opmaken van de jaarrekening over het desbetreffende jaar betrouwbaar kunnen worden geschat.

Lasten

Lasten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. De stichting werkt met een kostenplaatsadministratie. De respectievelijke kostenplaatsen worden toegewezen aan de onderscheidende uitgaven zoals gepresenteerd in het jaarverslag. Als zodanig worden van de bestaande afdelingen binnen de organisatie uitgaven voor (ondersteuning van) projecten en programma's toegewezen aan Bestedingen doelstelling, uitgaven voor administratie en controle aan Beheer & Administratie en uitgaven voor fondsenwerving aan Werving. De kostenplaats voor het bestuur valt onder Beheer en Administratie. Afdrachten van VIER VOETERS Nederland aan de internationale organisatie worden toegerekend aan besteding doelstelling, omdat zij dienen voor de projecten en programma's die vanuit de internationale organisatie worden gecoördineerd.

Salarissen en pensioenen

De aan de medewerkers op grond van de arbeidsovereenkomst verschuldigde beloningen worden verwerkt in de staat van baten en lasten. De premies die aan de pensioenuitvoerder worden afgedragen, worden als last verantwoord. VIER VOETERS past de aansprakelijkheidsbenadering toe op verantwoording voor alle pensioenregelingen. De over het verslagjaar verschuldigde pensioenpremie wordt als last verantwoord. De bijdragen worden geboekt als personeelskosten vanaf de datum waarop ze betaalbaar worden. Vooruitbetaalde premies worden verantwoord als overlopende activa indien dit resulteert in een terugbetaling of een verlaging van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als een verplichting in de balans opgenomen.

Bestedingen aan de doelstellingen

Onder bestedingen aan de doelstelling worden onder andere verantwoord:

- afdrachten van VIER VOETERS aan de internationale organisatie in Wenen aangezien dit bedoeld is voor de financiering van internationale projecten en programma's die gecoördineerd worden door de internationale organisatie.
- afdrachten van VIER VOETERS aan Stichting FELIDA, een project op het gebied van dierenwelzijn in Nederland.
- activiteiten ter bevordering van het bewustzijn van het Nederlands publiek t.a.v. dierenwelzijn (voorlichting en educatie).

Voorlichting over dierenleed en dierenwelzijn behoort tot de statutaire doelstellingen en is een belangrijk deel van de missie (reveal - rescue - protect). Een groot deel van de communicatie met het publiek en met de achterban heeft een informatief doel, bijvoorbeeld ons magazine of de folder bij een mailing, en wordt derhalve toegerekend aan voorlichting en bewustwording.

Kantoor- en algemene kosten

Onder kantoor- en algemene kosten vallen alle kosten die niet direct met de huur van de kantoorruimte verbonden zijn maar kosten noodzakelijk voor de uitvoering van de organisatie zoals uitbesteding van de financiële administratie, juridische advieskosten, consultancykosten (free lance inhuur), verzekeringen en bankkosten.

Kosten bestuur

Deze kosten bestaan uit daadwerkelijk gemaakte onkosten en worden toegerekend aan Beheer & Administratie.

Wervingskosten

Hieronder vallen de kosten die direct te maken hebben met de activiteiten behorend bij het werven van fondsen. De gemengde kosten die zowel samenhangen met voorlichting als fondsenwerving worden, gebaseerd op het verleden, toebedeeld op basis van een interne verdeelsleutel. Deze verdeelsleutel is het gemiddelde van de voorgaande jaren waarin nauwkeurige meting plaatsvond welk deel volledig gericht is op donatieverzoek en welk deel op voorlichting/bewustwording en waarin controle op deze meting plaatsvond. De toedeling van de personeelskosten van de medewerkers aan fondsenwerving of doelstelling is gebaseerd op de geschatte tijdsbesteding.

Afschrijvingen vaste activa

Vaste activa worden vanaf het moment dat het actief beschikbaar is voor het beoogde gebruik actief afgeschreven over de geschatte economische levensduur.

Saldo financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de betreffende activa en passiva.

Grondslagen voor het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De liquide middelen bestaan uit contanten en banktegoeden. Inkomsten en uitgaven met betrekking tot rente worden verantwoord onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Het resultaat wordt berekend als het verschil tussen inkomsten en uitgaven. Transacties waarbij geen instroom of uitstroom van kasmiddelen plaatsvindt, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen.

Toelichting op de balans

Immateriële vaste activa

<u>Boekwaarde per 1 januari 2021</u>	
Verrijingsprijs per 1-1-2021	36.300
Toevoegingen in 2021	
Desinvesteringen	
Verrijingsprijs per 31.12.2021	36.300
<u>Cumulatieve afschrijvingen</u>	
Cumulatieve afschrijvingen per 1-1-2021	756
Afschrijving 2021	7.260
Desinvesteringen	
Cumulatieve afschrijvingen per 31.12.2021	8.016
Boekwaarde per 31-12-2021	28.284

De immateriële vaste activa bestaan uit de kosten die verband houden met de implementatie van het CRM-systeem.

Afschrijvingspercentages zijn:

Inventaris	20%
Hardware & Software	20%
IT Infrastructuur & Kantoor	20%
Immateriële vaste activa	20%

Materiële vaste activa

	Inventaris kantoor	Hardware & Software	IT Infra- structuur	Totaal
<u>Boekwaarde per 1 januari 2021</u>				
Verrijingsprijs per 1-1-2021	10.921	76.591	20.951	108.463
Toevoegingen in 2021		827		827
Desinvesteringen				
Verrijingsprijs per 31.12.2021	10.921	77.418	20.951	109.290
<u>Cumulatieve afschrijvingen</u>				
Cumulatieve afschrijvingen per 1-1-2021	9.399	51.401	20.070	80.870
Afschrijving 2021	571	8.505	264	9.340
Desinvesteringen				
Cumulatieve afschrijvingen per 31.12.2021	9.970	59.906	20.334	90.210
Boekwaarde per 31-12-2021	951	17.512	617	19.080

Alle vaste activa worden aangehouden in het kader van de bedrijfsvoering.

Vlottende activa

	2021	2020
<u>Vorderingen en overlopende activa</u>		
Vooruitbetaalde kosten*	53.633	81.072
Te ontvangen nalatenschappen**	345.472	895.808
Pensioenpremies*	3.458	4.920
Vier Pfoeten Internationaal**	71.162	-
Overige vorderingen***	35.202	30.798
	508.927	1.012.598

* gebruikt voor de bedrijfsvoering

** gebruikt voor de doelstelling

*** een bedrag van € 13.230 wordt gebruikt voor de doelstelling, € 21.792 wordt gebruikt voor bedrijfsvoering

Liquide middelen

	2021	2020
ABN-Amro rekening*	1.221.422	196.343
ABN-Amro spaarrekening	588.060	588.060
ABN-Amro Bankgarantie (niet vrij opeisbaar)**	12.580	12.580
ASN spaarrekening	993.482	996.799
BNP Paribas Fortis	50.476	38.537
Te ontvangen betalingen	2.538	6.519
Kas	6.031	4.515
Totaal liquide middelen	2.874.589	1.843.353

Liquide middelen worden gebruikt voor de doelstelling met uitzondering van: * de rekening courant is bestemd voor bedrijfsvoering en ** de bankgarantie is bestemd voor bedrijfsvoering, deze is niet vrij ter beschikking voor Stichting VIER VOETERS.

Reserves en fondsen

De details van de in de reserves opgenomen posities in het verslagjaar zijn als volgt:

	Balans per 01-01-2021	Toewijzing resultaat	Balans per 31-12-2021
Reserve doelbesteding	2.045.000	-	2.045.000
Continuïteitsreserve	570.832	54.168	625.000
Overige reserve	-	530.505	530.505
Totaal reserves	2.615.832	584.673	3.200.505

Continuïteitsreserve

Om zeker te stellen dat de stichting in geval van sterk tegenvallende opbrengsten ook in de toekomst aan haar verplichtingen zoals vastgelegd in het meerjarenbeleidsplan kan voldoen wordt een continuïteitsreserve aangehouden.

De hoogte van deze continuïteitsreserve wordt vastgesteld op minimaal 0,5 en maximaal 1 keer de jaarlijkse kosten van de organisatie. Van het resultaat 2021 wordt een deel (€ 54.168) toegevoegd aan de continuïteitsreserve die hiermee uitkomt op € 625.000. Deze reserve is gebaseerd op 1 keer de jaarlijkse kosten van personeel en huisvesting en een kleiner percentage van de overige verplichtingen. Omdat de personeelskosten van de internationale medewerkers worden vergoed door Vier Pfoeten international worden deze niet meegerekend in de huidige risicoanalyse voor de continuïteitsreserve.

Reserve doelbesteding

De reserve doelbesteding is bestemd voor nationale en internationale projecten en programma's voor dierenwelzijn en derhalve niet vrij besteedbaar. Het financieel beleid voor reserves wordt in verband met de groei en ontwikkeling van VIER VOETERS wordt het beleid t.b.v. reserves het komend jaar herzien. Het zal er enerzijds op gericht zijn om de reserves op een verantwoorde manier af te bouwen met uitzondering van de reserve voor continuïteit, anderzijds zal de reserve doelbesteding een aangescherpte bestemming conform de mondiale strategie en het meerjarenbeleidsplan krijgen.

Dit is conform het toetsingskader van het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF) en de richtlijnen van Goede Doelen Nederland waaraan wij ons willen conformeren.

Overige reserve

Uit het resultaat 2021 is een bedrag van € 530.505 aan deze reserve toegevoegd. Het beleid van de stichting is erop gericht om de inkomsten zoveel mogelijk in te zetten voor de doelstelling. Meerdere malen per jaar wordt geld in de vorm van 'project support' afgedragen aan de internationale organisatie of aan het Nederlandse project FELIDA, grote-katachtigen-opvang. Door de COVID-19 reisbeperkingen is het niet mogelijk geweest dit bedrag in 2021 aan internationale projecten te besteden, het beleid is erop gericht om de overige reserve in 2022 volledig aan de doelstelling te besteden en is derhalve niet toegevoegd aan de reserve doelbesteding.

Belastingen en sociale premies

	2021	2020
Te betalen loonbelasting en sociale lasten	45.068	49.486
	45.068	49.486

Overige schulden en overlopende passiva

	2021	2020
Reserveringen vakantiegeld	28.215	37.472
Reserveringen vakantiedagen	36.280	38.561
Overige te betalen bedragen	40.273	60.539
Totaal overige schulden en overlopende passiva	104.768	136.572

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Huurverplichting kantoorruimte Oostenburgervoorstraat

De stichting is gehuisvest aan de Oostenburgervoorstraat 162 te Amsterdam. De huurovereenkomst voor kantoorruimte in het pand Oostenburg heeft een looptijd van telkens 5 jaar. De overeenkomst is in 2020 verlengd en eindigt op 1 juni 2025. De jaarlijkse huurverplichting bedraagt € 57.268,- inclusief servicekosten.

Niet in de balans opgenomen baten

Periodieke schenkingen

Te verwachten periodieke donaties komen voort uit toegezegde periodieke schenkingen waartoe overeenkomsten zijn afgesloten, hetzij rechtstreeks hetzij via de 'Schenkenservice'. De hoogte van de toezeggingen voor de komende 10 jaar bedraagt in totaal € 293.518. Van het totaal betreft € 234.023 schenkingen met een periode langer dan een jaar € 81.065 schenkingen met een looptijd langer dan 5 jaar.

Te verwachten inkomsten nalatenschappen

Stichting VIER VOETERS wordt als erfgenaam genoemd in diverse testamenten. Van deze rechten is ultimo 2021 € 345.472 als vordering in de balans opgenomen omdat deze vorderingen ten tijde van het opmaken van de jaarrekening betrouwbaar kunnen worden ingeschat.

Toelichting op de Staat van baten & lasten

Baten

	Realisatie 2021	Begroting 2021	Realisatie 2020
Baten van particulieren			
Donaties en giften	3.155.087	3.160.000	3.099.952
Geormerkte donaties FELIDA	38.000	-	33.500
Nalatenschappen	340.423	-	299.543
Totaal	3.533.510	3.160.000	3.432.995

De totale baten van particulieren komen licht hoger uit dan begroot. De donaties en giften kwamen nagenoeg op begroting uit. De strategie fondsenwerving is gericht op toename van het aantal structurele donateurs met een maandelijks donatie, dit aantal is gestegen bij een gelijkblijvende hoogte van donatiebedragen. Inkomsten uit nalatenschappen zijn moeilijk voorspelbaar en fluctueren vaak sterk per jaar en worden daarom niet begroot.

Overige baten

	Realisatie 2021	Begroting 2021	Realisatie 2020
Baten van bedrijven	10.056	-	4.432
Baten van loterijorganisaties	-	-	-
Baten van subsidies van overheden	71.162	40.000	38.514
Baten van andere organisaties-zonder-winststreven	29.750	100.000	88.525
Baten als tegenprestatie voor de levering van diensten	-	-	-
Totaal	110.968	140.000	131.471
Totale baten	3.644.478	3.300.000	3.564.466

De baten van bedrijven worden niet begroot omdat er geen actieve benadering is om giften of sponsoring van bedrijven te verkrijgen. De baten zijn gestegen en betreffen spontane donaties van bedrijven. Baten van subsidies van overheden betreft de laatste bijdrage van het Ministerie van Buitenlandse Handel en Ontwikkelingssamenwerking voor werkzaamheden ten behoeve van het IMVO-convenant, met een looptijd van vijf jaar, over duurzame kleding en textiel. De subsidie heeft geen structureel karakter en eindigt met het einde van het convenant op 31 december 2021. Baten van andere organisaties-zonder-winststreven waren lager dan begroot. Dit heeft te maken met aanvragen voor bijdragen in de renovatie en uitbreiding van FELIDA, onze grote-katachtigen-opvang. Door vertraging in bouwplannen zal een deel van de aanvragen en de toekenning van bijdragen verschuiven naar 2022.

Lasten

Besteed aan doelstelling

	Realisatie 2021	Begroot 2021	Realisatie 2020
A) Internationale Programma's en Projecten			
A1. Wilde Dieren	615.000		610.000
A2. Gezelschapsdieren en zwerfdieren	75.000		120.000
A3. Dieren in de veehouderij	90.000		200.000
A4. Dieren in crisisgebieden	80.000		50.000
A5. Overige campagnes en internationaal Lobbywerk	250.000		200.000
	1.110.000	1.094.540	1.180.000
B) Programma's en Projecten in Nederland			
B1. FELIDA Grote Katachtigen-Opvang	38.000	5.900	33.500
C) Voorlichting, bewustwording en mobilisatie			
C1. Internationale voorlichtings- en educatieprojecten	-	-	38.514
C2. Lobbywerk	-	-	-
C3. Voorlichting en mobilisatie NL's publiek	975.170	1.059.220	958.759
	975.170	1.059.220	997.273
Totaal	2.123.170	2.159.660	2.210.773

In 2021 is een totaalbedrag van € 2.123.170 verantwoord aan de doelstelling.

Een toelichting op de doelstellingen, aanpak en impact is te vinden in Hoofdstuk 2 van het jaarverslag.

A- Een groot deel van de in Nederland geworven gelden wordt afgedragen aan de internationale organisatie voor projecten en programma's wereldwijd. Deze afdrachten worden conform de richtlijnen geïnterpreteerd als kosten. In 2021 bedroeg dit € 1.110.000. Er wordt alleen een totaalbedrag begroot voor afdracht aan internationale programma's en projecten, aan het einde van het boekjaar wordt in overleg op basis van de totale afdrachten een verdeling gemaakt over de diverse programma's en projecten. Monitoring van resultaten vindt plaats binnen de jaarlijkse planningscyclus die in 2021 geïntroduceerd is. In 2021 is een bedrag hoger dan begroot afgedragen voor internationale programma's en projecten, ondanks het feit dat door Covid-19 een aantal projecten geen doorgang kon vinden. Met een campagne-indeling in het nieuwe CRM-systeem kunnen vanaf 2022 de opbrengsten van fondsenwervende activiteiten nog beter toegerekend worden aan de verschillende projecten en programma's. In Nederland zijn in 2021 nog geen eigen nationale programma-activiteiten.

B- VIER VOETERS draagt met geormerkte donaties bij aan de Nederlandse opvang voor grote-katachtigen FELIDA. In 2021 zijn geormerkte donaties geworven voor de renovatie van FELIDA, deze zijn rechtsreeks aan FELIDA afgedragen. Vanaf 2022 neemt VIER VOETERS de jaarlijkse operationele kosten van het opvangcentrum voor haar rekening en zal ook voor dit deel van de doelstelling een bedrag begroot worden.

C-VIER VOETERS streeft naar een wereld waarin mensen dieren met respect, empathie en begrip behandelen. Naast de doelstellingen die direct gelieerd zijn aan projecten voor dieren en dierenwelzijn is mobilisatie van het Nederlands publiek een doelstelling die van toenemend belang is. Onderdeel van onze missie is het blootleggen en onder de aandacht brengen van dierenleed. De 'global strategy 2025' en het meerjarenbeleidsplan van Nederland kent naast de meer traditionele voorlichting en beïnvloeding van eigen gedrag van de consument in toenemende mate een focus op beïnvloeding van industrie, bedrijfsleven en politiek. Mobilisatie van het publiek is hierbij nodig om de doelstellingen te behalen. Strategische doelstelling: in 2025 hebben we als ONE FOUR PAWS miljoenen mensen gemobiliseerd die namens de dieren pleiten voor een betere wereld voor dieren. Dit kan indirect zijn door het steunen van ons werk (financieel, als vrijwilliger, door het tekenen van petities, door verspreiden nieuws op social media) of direct door zelf actie te ondernemen tegen dierenleed (aanpassing of verandering gedrag). De kosten bestaan voor een groot deel uit personeelskosten, investeringen in de website en social media campagnes maar ook ons magazine, video's en de informatieve brochures die meegestuurd worden met direct mailings aan de achterban. In 2021 is geïnvesteerd in uitbreiding van het team om de mobilisatie doelstelling beter vorm te geven. Het bedrag besteed aan dit deel van de doelstelling is lager dan begroot, door de wisselende personeelsbezetting zijn minder activiteiten dan voorgenomen uitgevoerd.

Toelichting kosten

Personeelskosten

	Totaal 2021	Doelstelling	Werving	Beheer en Administratie	Begroting 2021	Realisatie 2020
Lonen en salarissen	671.025	381.479	127.803	161.743	796.459	761.766
Sociale lasten	117.677	65.226	21.585	30.866	139.110	141.378
Pensioenkosten	48.796	26.593	8.192	14.011	57.661	52.996
Overige personeelskosten	34.806	5.168	23.441	6.197	41.105	29.803
Tegemoetkoming salarissen Vier Pfoeten International	-335.593	-203.798	-62.809	-68.986	-400.000	-422.249
Totaal personeelskosten	536.711	274.668	118.212	143.831	634.335	563.694
Gemiddeld aantal fte in 2021	12,6	6,7	3,7	2,2	17,0	16,5

De personeelskosten van medewerkers die werkzaam zijn voor de internationale organisatie worden terugbetaald door Vier Pfoeten International. In 2021 waren er vijf medewerkers in Nederland werkzaam voor de internationale organisatie in verschillende functies. Met het verplaatsen van een internationale unit van Amsterdam naar Wenen is het aantal medewerkers werkzaam voor de internationale organisatie afgenomen ten opzichte van 2020, in de begroting was hier nog niet in voorzien. Door de lang openstaande vacatures voor het Nederlandse team zijn de kosten en het daadwerkelijke aantal fte gemiddeld over het jaar lager dan begroot.

Bezoldiging directeur

Dienstverband

Aard (looptijd)

Uren

Periode

Bezoldiging

Bruto loon/ salaris

Vakantiegeld

Eenmalige bruto eindejaars uitkering

Belastbare vergoedingen/bijstellingen

Pensioenlasten werkgeversdeel

Overige beloningen op termijn

Totaal 2021

Totaal 2020

P. Sleven

Onbepaalde tijd

40

1/1 /2021 - 31/12/2021

72.760

5.593

3.929

82.282

-

10.629

-

92.911

87.726

De bezoldiging van de directeur wordt vastgesteld door het bestuur. De inschaling vindt plaats conform de salarisschalen van de internationale organisatie. Inschaling is gebaseerd op opleiding, werkervaring, verantwoordelijkheden voor de Nederlandse organisatie en de strategische rol binnen het Senior Leadership team van de internationale organisatie.

Het jaarinkomen van de directeur blijft beneden het absolute maximum van € 168.893 voor salarissen van directeurs van de beloningsregeling van Goede Doelen Nederland.

Wervingskosten	Realisatie 2021	Begroting 2021	Realisatie 2020
Fw acties en activiteiten*	354.248	365.740	452.444
Personeelskosten **	118.212	194.098	213.252
Huisvestingskosten**	18.558	20.574	25.284
Kantoor en algemene kosten**	196.152	256.756	49.302
Afschrijvingen	10.070	-	4.350
Totaal	697.240	837.168	744.632

* toegerekend deel van de fondsenwervende activiteiten, zie onder grondslagen

** toegerekend deel van de uitvoeringskosten van de organisatie

De totale wervingskosten ad € 697.240 komen € 139.928 lager uit dan begroot. De personeelskosten vielen veel lager uit door openstaande vacatures, omdat er hierdoor met free lance adviseurs voor fondsenwerving en CRM-migratie gewerkt werd vielen de kantoor en algemene kosten, waar consultancy en advies op geboekt wordt, juist hoger uit. Een aantal fondsenwervende acties werd in eigen beheer door deze free lancers opgepakt waardoor er minder externe bureaus ingezet werden. Bankkosten vielen lager uit dan begroot.

De begroting 2021 voorzag in een investering in de groei fondsenwerving, door de wijzigende personeelsbezetting is deze investering niet gedaan.

In 2020 werd een groot deel van de kosten van fondsenwervende acties onjuist toegeschreven aan uitbesteed werk. Afschrijvingen worden niet begroot.

Kosten beheer en administratie	Realisatie 2021	Begroting 2021	Realisatie 2020
Communicatiekosten	2.738		1.308
Personeelskosten	143.831	155.894	142.907
Huisvestingkosten	10.920	12.623	8.449
Kantoor en algemene kosten	72.516	134.657	85.102
Afschrijving	5.693		7.563
Totaal	235.698	303.173	245.329

Bij de bepaling van de kosten voor beheer en administratie zijn de volgende richtlijnen gehanteerd. Inspanningen van de directeur en de ondersteunend medewerkers zijn ten laste van doelstelling of fondsenwerving gebracht voor zover hier inspanningen voor werden geleverd. De door het bestuur gemaakte onkosten, eventuele reiskosten maar ook advieskosten ten behoeve van statutenwijziging, vallen eveneens onder Beheer en administratie.

Voor de overige kostensoorten heeft naar rato van de FTE een toerekening plaatsgevonden.

De kosten vielen € 67.475 lager uit dan begroot doordat er enerzijds meer financieel-administratief werk in eigen beheer werd gedaan in plaats van uitbesteding aan consultants, anderzijds zijn een aantal juridische advieswerkzaamheden doorgeschoven naar volgend boekjaar.

In 2020 werd € 644 onjuist toegeschreven aan aankopen/verwervingen.

Afschrijvingen worden niet begroot.

Saldo financiële baten en lasten

VIER VOETERS belegt momenteel niet. Voor 2021 is derhalve geen sprake van dividend of koersverschillen. Om op een verantwoorde wijze met het gedoneerde geld om te gaan wil de stichting enerzijds zo snel mogelijk het geld besteden aan dierenwelzijn, anderzijds zien we het als verplichting de reserves zo optimaal mogelijk te beheren. In 2020 was er voor het eerst sprake van negatieve rente, deze is niet begroot voor 2021. Om de effecten van de negatieve rente in te perken werd in 2020 al een bedrag overgeheveld naar een andere (meer duurzame) bank. Voor 2022 zal het beleggingsbeleid worden herzien.

	Realisatie 2021	Begroting 2021	Realisatie 2020
Rentebaten	-	-	-
Rentelasten (betaalde bankrente)	-3.697	-	-15
Totaal	- 3.697	-	-15

Kostenverdeelstaat conform Bijlage 3 van RJ 650

	Besteed aan doelstelling			Wervingskosten	Kosten Beheer en Administratie	Realisatie 2021	Begroot 2021	Realisatie 2020
	Internationale programma's	Nationale Programma's	Voorlichting, bewustwording en mobilisatie			2021	2021	2020
Verstreckte (project)subsidies en (project)bijdragen	-	-	-	-	-	-	-	-
Afdrachten aan verbonden (internationale) organisaties	1.110.000	38.000	-	-	-	1.148.000	1.094.540	1.213.500
Verwervingen	-	-	-	-	-	-	-	-
Uitbesteed werk	-	-	-	-	-	-	-	-
Communicatiekosten	-	-	545.186	354.248	2.738	902.172	961.330	1.209.797
Personeelskosten	-	-	274.668	118.212	143.831	536.711	634.335	563.694
Huisvestingskosten	-	-	33.858	18.558	10.920	63.336	67.495	61.939
Kantoor en algemene kosten	-	-	120.623	196.152	72.516	389.291	542.300	146.310
Afschrijving	-	-	835	10.070	5.693	16.598	-	12.312
Totaal	1.110.000	38.000	975.170	697.240	235.698	3.056.108	3.300.000	3.207.552

Toelichting kostentoerekening

De definitie van verwervingen en uitbesteed werk zijn in het vorig verslagjaar verkeerd geïnterpreteerd. Met de juiste definitie en toewijzen van kosten aan de juiste categorie zien we in het verslagjaar 2021 een verschuiving naar communicatiekosten en kantoor en algemene kosten. De vergelijkende cijfers in dit overzicht zijn hierop aangepast.

De toerekening van kosten is gebaseerd op de inzet van medewerkers voor bepaalde activiteiten. Deze verdeling is de basis voor de personeelskosten en doorbelasting van de overige kosten.

Overige toelichtingen

Gebeurtenissen na balansdatum

In de periode van 1 januari 2022 tot en met het opstellen en vaststellen van de jaarrekening over 2021 hebben zich geen gebeurtenissen voorgedaan met gevolgen voor de jaarrekening 2021.

Amsterdam, 23 juni 2022

Bestuur

Josef Pfabigan	Voorzitter - Toezichthouden bestuurslid
Nicole Schreyer	Toezichthoudend bestuurslid
Wim de Kok	Toezichthoudend bestuurslid
Antje Ludwig-van Schaagen	Toezichthoudend bestuurslid
Petra Slevén	Uitvoerend bestuurslid - directeur

Overige gegevens

Controleverklaring

De controleverklaring van de onafhankelijke accountant is opgenomen op de volgende pagina.

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van Stichting Vier Voeters
te Amsterdam

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2021

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2021 van Stichting Vier Voeters te Amsterdam gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening, zoals opgenomen op de pagina's 72 tot en met 96, een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Vier Voeters per 31 december 2021 en van het resultaat over 2021 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2021;
2. de staat van baten en lasten over 2021; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Vier Voeters zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

De andere informatie bestaat uit:

- het bestuursverslag; en
- het budget 2022.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag in overeenstemming met RJ 650 Fondsenwervende organisaties.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Zwolle, 23 juni 2022

KRC Van Elderen Registeraccountants B.V.

w.g. drs. J. Bakker RA

Bijlage: Begroting 2022

	Begroting 2022	Realisatie 2021
Baten		
Baten van particulieren	3.305.000	3.533.510
Baten van bedrijven	-	10.056
Baten van loterij-organisaties	-	-
Baten van subsidies van overheden	-	71.162
Baten van andere organisaties zonder winststreven	95.000	29.750
Baten als tegenprestatie voor de levering van diensten	-	-
Som van de baten	3.400.000	3.644.478
Lasten		
Besteed aan doelstellingen	2.370.758	2.123.170
Kosten beheer & administratie	298.902	235.698
Kosten fondsenwerving	730.340	697.240
Som van de lasten	3.400.000	3.056.108
Rentebaten/ - lasten		-3.697
Saldo van baten & lasten	-	584.673
Bestemming saldo van baten en lasten		
Toevoeging/ onttrekking aan:		
- reserve doelbesteding	-	
- herwaarderingsreserve	-	
- continuïteitsreserve	-	
- overige reserves	- 530.505	
- bestemmingsfondsen	-	

De baten uit nalatenschappen worden niet begroot in verband met onvoorspelbaarheid en fluctuaties, in de realisatie worden deze baten wel meegenomen.

De overige reserves worden naar verwachting komend boekjaar afgedragen aan de internationale organisatie voor projecten en programma's dierenwelzijn.

CONTACTGEGEVENS

Wij staan u graag te woord!

U kunt ons bereiken op telefoonnummer 020 625 25 26 of via e-mail: office@vier-voeters.nl.

OPENINGSTIJDEN

Maandag t/m vrijdag van 9.00 - 17.00 uur.

POSTADRES/BEZOEKADRES:

Oostenburgervoorstraat 162
1018 MR Amsterdam, Nederland.

Algemeen Nut
Beogende Instelling
ANBI

